

Стратегический риск-менеджмент: сценарное планирование и турбулентная бизнес-среда

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

1 день | 8 академических часов
6 CPD-единиц | 7 CPE-часов



Программа тренинга

Что такое стратегический риск-менеджмент?

- Определение и цели. Модель COSO ERM 2017

Как идентифицировать риски?

- Бизнес-кейс. Выявление бизнес-рисков и анализ причинно-следственной связи при помощи инструмента «Галстук-бабочка»

Как оценивать риски?

- Карта рисков
- Черные лебеди и серые носороги

Как реагировать на риски?

- Модель "TARA (SARA) + P"
- Рекомендации по управлению рисками. Принцип "ALARP"

Сценарное планирование в качестве ответа на турбулентную бизнес-среду

- Главный инструмент сценарного планирования - сценарный анализ
- Диаграмма Торнадо
- Примеры лучших практик и симуляций кризисных ситуаций

О чем стоит задуматься перед наступлением кризиса? Рекомендации EY

Цели обучения

- Познакомиться с моделью управления рисками COSO ERM 2017
- Понять разницу между риском и неопределенностью
- Познакомиться с терминами «черные лебеди» и «серые носороги» и понять разницу между ними
- Познакомиться со стратегиями управления рисками



Что вы получите в результате обучения

- ▶ 5 стратегий управления рисками
- ▶ 6+ моделей для стратегического анализа и планирования
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальные задания, игры
- ▶ Выполнение практических заданий с тренером-экспертом
- ▶ Получение профессиональных рекомендаций по применению стандарта на практике

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR(Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и менеджеры, принимающие участие в разработке стратегии
- ▶ Собственники бизнеса

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



EY

Building a better
working world

Управление проектами I: интенсив

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

3 дня | 24 академических часа
18 CPD-единиц | 21 CPE-час



Программа тренинга

День 1

Общие понятия управления проектом

- Особенности проекта как объекта управления
- Основные понятия в управлении проектами
- Стандарты по управлению проектами. Обновленная версия РМВoK Седьмое издание. Домены проекта
- Жизненные циклы проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный

Предиктивный жизненный цикл проекта

- Цели проекта. Треугольник ограничений. Критический фактор успеха. Границы проекта
- Фазы и контрольные события (вехи)
- Роли в проекте: руководитель (менеджер) проекта, владелец продукта, спонсор, команда проекта, проектный офис

Как начать проект

- Домен «Подходы к разработке продукта»
- Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- Устав проекта как иницирующий документ. Структура Устава
- Домен «Заинтересованные стороны». Выявление заинтересованных сторон, карта заинтересованных сторон, стратегии взаимодействия

Как спланировать проект

- Домен «Планирование»
- Планирование и управление содержанием:
 - Содержание проекта и продукта
 - Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон
 - Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ (WBS)
 - Базовый план по содержанию

День 2

Планирование проекта (продолжение)

- Планирование расписания проекта:
 - Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
 - Оценка продолжительности работ.
 - Метод оценки по трем точкам
 - Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
 - Способы сокращения продолжительности проектов(сжатие и быстрый проход)
 - Базовое расписание
- Планирование стоимости работ проекта:
 - Точность стоимостных оценок и сферы их применения
 - Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
 - Резервирование в бюджете
 - Управленческий резерв и резерв на возможные потери
 - Базовый план по стоимости
- Домен «Неопределенность».
- Планирование управления рисками проекта:
 - Выявление рисков. Реестр рисков
 - Качественная оценка рисков
 - Стратегии реагирования на риски.
 - Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

День 3

Как исполнять и контролировать проект

- Домен «Работа проекта». Организация исполнения проекта
- Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта
- Домен «Измерение». Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- Отчетность о выполнении проекта
- Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости
- Домен «Команда». Лидерство в команде. Построение высокоэффективной команды
- Формирование команды
- Матрица RACI
- Устав и ценности команды
- Жизненный цикл команды проекта
- Как максимизировать ценность для заказчика
- Домен «Поставка». Поставка ценности. Конечные результаты проекта. Смысл закрытия проекта.
- Основные операция по закрытию
- Успешное и неуспешное завершение проектов
- Основные причины провала проектов
- Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация



Цели обучения

- ▶ Упростить управление проектами, увеличить долю успешных проектов
- ▶ Получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета
- ▶ Научиться правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок в управлении проектами
- ▶ Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта

Что вы получите в результате обучения

- ▶ Знание методики проектного управления по общепризнанному стандарту PMBoK, версия 7 (PMI, США)
- ▶ 20+ инструментов и методов для планирования и контроля содержания, сроков и бюджета проекта
- ▶ Техники управления изменениями в проекте с предиктивным жизненным циклом
- ▶ 10+ методов выявления и оценки рисков
- ▶ 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Тренинг по управлению проектами сочетает:
 - ▶ Лекционный формат с отработкой практических навыков на сквозном кейсе, групповые дискуссии
 - ▶ Работу в командах над кейсами (не менее 30% времени тренинга), разбор результатов и типовых ошибок

Тренеры

Курсы по проектному управлению проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями PMP®, IPMA, ACCA и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководителей/менеджеров проектов
- ▶ Участников проектных
- ▶ Менеджеров и сотрудников компаний, которые привлекаются на реализацию
- ▶ Специалистов, которым необходимо разобраться в структуре управления проектами с нуля
- ▶ Проектных менеджеров, которые планируют подготовку к сертификации PMI PMP®

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента

