



Риск-аппетит: определение, оценка и мониторинг

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия
Тренинг
1 день | 8 академических часов
6 CPD-единиц

Программа тренинга

День 1

- ▶ Взаимосвязь управления рисками с целями и стратегией Компании
- ▶ Базовые термины: профиль риска, емкость риска, риск-аппетит, толерантность к риску и их взаимосвязь
- ▶ Характеристики риск-аппетита
- ▶ Процесс формирования риск-аппетита:
 - ▶ Стратегические цели компании
 - ▶ Емкость риска и ограничения
 - ▶ Определение качественных и количественных показателей риск-аппетита по категориям целей
- ▶ Примеры качественных и количественных показателей риск-аппетита
- ▶ Каскадирование риск-аппетита
- ▶ Полномочия и ответственность в определении и оценке риск-аппетита

Сквозное задание: стратегия компании и формирование риск-аппетита на уровне компании

- ▶ Профиль риска с указанием границ допустимого отклонения
- ▶ Определение уровня толерантности к риску и лимитов по бизнес-процессам
- ▶ KRI - ключевые индикаторы рисков: критерии при разработке и тестировании эффективности
- ▶ KRI - ранний сигнал о приближении риска

Сквозное задание: определение риск-аппетита по ключевым бизнес-процессам компании (1-2 бизнес-процесса), определение KRI (ключевых индикаторов риска)

- ▶ Выводы и рекомендации

Цели обучения

- ▶ Познакомиться с процессом и принципами определения риск-аппетита в организации
- ▶ Разобраться во взаимосвязи стратегии и риск-аппетита
- ▶ Получить практические навыки в определении риск-аппетита и его каскадировании на бизнес-цели организации
- ▶ Научиться определять ключевые индикаторы риска (KRI)



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Лучшие практики построения и внедрения риск-менеджмента по вопросам определения риск-аппетита и ключевых индикаторов рисков
- ▶ Алгоритм определения риск-аппетита
- ▶ Подход к оценке эффективности процесса управления рисками
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая образцы риск-реестра и карты рисков для использования в практической работе
- ▶ Профессиональные рекомендации тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивное обучение, включающее примеры из практики и использование сквозного кейса результатов деятельности от бюджета
- ▶ Акцент на выполнение практических заданий
- ▶ Ответы тренера-эксперта на вопросы участников тренинга
- ▶ Фасилитация обсуждений и обмена опытом внутри группы

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители высшего и среднего звена
- ▶ Риск-менеджеры, внутренние аудиторы и контролеры
- ▶ Собственники бизнеса
- ▶ Независимые директора

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента