

# Риск-менеджмент

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

## Программа тренинга

### День 1

- ▶ Определения «Риск» и «Неопределенность». Возможные исходы событий
- ▶ Модель «Три линии защиты»
- ▶ Уровни принятия решений в компании
- ▶ Развитие риск-культуры в организации. Роли, полномочия и ответственность
- ▶ Процесс управления рисками – системный подход. Интеграция процесса управления рисками в деятельность организации на всех уровнях
  - ▶ Стратегический уровень – стратегия, цели, риск-аппетит альтернативные стратегии
  - ▶ Управление рисками на операционном уровне
  - ▶ Взаимосвязь процесса УР со всеми процессами в организации
- ▶ Бизнес-процессы компании: описание, цели, владельцы процессов

**Работа в командах. Сквозное задание:** описать часть бизнес-процесса через блок-схему

- ▶ Идентификация рисков. Методы идентификации рисков
- ▶ Правило формулирования рисков. Владельцы рисков
- ▶ Реестр рисков

**Сквозное задание:** идентификация рисков на представленных бизнес-процессах

### День 2

- ▶ Анализ рисков
- ▶ Оценка рисков
  - ▶ Качественные и количественные методы оценки рисков
- ▶ Формирование комплексного взгляда на риски
- ▶ Визуальное представление информации по рискам: карта рисков, тепловая карта, дэшборды по рискам

#### Работа в командах

**Сквозное задание:** провести качественную оценку идентифицированных рисков, построить карту рисков

- ▶ Стратегии реагирования на риски: принятие, уклонение, снижение, передача
- ▶ Информация и коммуникация в процессе риск-менеджмента

#### Работа в командах

**Сквозное задание:** выбор стратегий реагирования на риски. Составление реестра рисков

- ▶ Мониторинг и отчетность по рискам

Выводы и рекомендации

## Цели обучения

- ▶ Познакомиться и изучить модель COSO 2017 «Управление рисками организации: интеграция со стратегией и эффективностью деятельности»
- ▶ Понять принципы построения риск-культуры в организации
- ▶ Подробно изучить процесс управления рисками в компании
- ▶ Понять роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками
- ▶ Изучить инструменты и методы идентификации и оценки рисков



**Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир**



## Что вы получите в результате обучения

- ▶ Практические кейсы, построенные на выбранных самими слушателями процессах
- ▶ Интегрирующий кейс, в рамках которого вы самостоятельно пройдете через основные этапы управления рисками
- ▶ Опыт взаимодействия командной работы и испытаете теорию в практике управления рисками
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

На тренинге Академии реализована возможность:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения: участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты, задавать вопросы тренеру и решать интересные кейсы
- ▶ Практически отработать процесс управления рисками, заполнить карту и регистр рисков

## Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями и CIA, ACCA, CMA, CIRM, CFA®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: [academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Риск-менеджеры
- ▶ Внутренние контролеры
- ▶ Руководители среднего и высшего звена
- ▶ Сотрудники любых подразделений компании

## Форматы участия

### Открытый формат

Тренинг по управлению рисками проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента