

Управление проектами I: ИНТЕНСИВ

Академия бизнеса ЕУ
Кавказ и Центральная Азия

3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

Программа тренинга

День 1

Общие понятия управления проектом

- Особенности проекта как объекта управления
- Основные понятия в управлении проектами
- Стандарты по управлению проектами.
- Обновленная версия PMBoK Седьмое издание. Домены проекта
- Жизненные циклы проекта: предиктивный, гибридный, адаптивный

Предиктивный жизненный цикл проекта

- Цели проекта. Треугольник ограничений.
- Критический фактор успеха. Границы проекта
- Фазы и контрольные события (вехи)
- Роли в проекте: руководитель (менеджер проекта, владелец продукта, спонсор, команда проекта, проектный офис

Предиктивный жизненный цикл проекта

- Домен «Подходы к разработке продукта»
- Смысл инициации проекта. Состав операций по инициации
- Устав проекта как инициирующий документ Структура Устава
- Домен «Заинтересованные стороны». Выявление заинтересованных сторон, карта заинтересованных сторон, стратегии взаимодействия

Как спланировать проект

- Домен «Планирование»
- Планирование и управление содержанием
 - Содержание проекта и продукта

- Сбор и балансирование требований заинтересованных сторон
- Описание содержания проекта. Создание иерархической структуры работ (WBS)
- Базовый план по содержанию

День 2

Планирование проекта (продолжение)

- Планирование расписания проекта
 - Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
 - Оценка продолжительности работ. Метод оценки по трем точкам
 - Составление расписания. Метод критического пути. Ранние и поздние даты, временные резервы
 - Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
 - Базовое расписание
- Планирование стоимости работ проекта
 - Точность стоимостных оценок и сферы их применения
 - Методы разработки бюджета проекта и точность оценок
 - Резервирование в бюджете
 - Управленческий резерв и резерв на возможные потери
 - Базовый план по стоимости
- Домен «Неопределенность». Планирование управления рисками проекта:
 - Выявление рисков. Реестр рисков
 - Качественная оценка рисков
 - Стратегии реагирования на риски.
 - Выбор мер реагирования, адекватных масштабу риска

День 3

Как исполнять и контролировать проект

- Домен «Работа проекта». Организация исполнения проекта
- Управление изменениями: запросы на изменения, оценка влияния изменения на цели проекта
- Домен «Измерение». Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости. Метод освоенного объема
- Прогнозы до завершения и по завершению проекта
- Отчетность о выполнении проекта
- Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости
- Домен «Команда». Лидерство в команде Построение высокоэффективной команды
- Формирование команды
- Матрица RACI
- Устав и ценности команды
- Жизненный цикл команды проекта

Как максимизировать ценность для заказчика

- Домен «Поставка». Поставка ценности. Конечные результаты проекта. Смысл закрытия проекта. Основные операции по закрытию
- Успешное и неуспешное завершение проектов
- Основные причины провала проектов
- Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация



Цели обучения

- Упростить управление проектами, увеличить долю успешных проектов
- Получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета
- Научиться правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом
- Научиться избегать типовых ошибок в управлении проектами
- Регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта

Что вы получите в результате обучения

- Знание методики проектного управления по общепризнанному стандарту PMBoK, версия 7 (PMI, США)
- 20+ инструментов и методов для планирования и контроля содержания, сроков и бюджета проекта
- Техники управления изменениями в проекте с предиктивным жизненным циклом
- 10+ методов выявления и оценки рисков
- 10+ шаблонов документов, используемых в рамках проектов
- Материалы тренинга в электронном виде
- Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- Лекционный формат с отработкой практических навыков на сквозном кейсе, групповые дискуссии
- Работа в командах над кейсами (не менее 30% времени тренинга), разбор результатов и типовых ошибок

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR(Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- Руководители/менеджеры проектов
- Участники проектных команд
- Менеджеры и сотрудники, которые привлекаются на реализацию проектов
- Специалисты, которым необходимо разобраться в структуре управления проектами с нуля
- Проектные менеджеры, которые планируют подготовку к сертификации PMI PMP®

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Shape the future
with confidence