

Управление проектами II: программа подготовки PMP®

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия
3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

Программа тренинга

День 1

- ▶ Институт PMI и стандарт PMBOK® Guide
- ▶ Порядок регистрации на экзамен для получения квалификации PMP® и сдачи экзамена
- ▶ Структура и типы экзаменационных вопросов. Основные подвохи в вопросах
- ▶ Философия управления проектами по стандарту PMBOK® Guide
- ▶ Структура стандарта PMBOK® Guide
- ▶ Типы жизненного цикла проектов (предиктивный, итеративный, инкрементный, гибкий, гибридный)
- ▶ План управления проектом - состав и структура документа. Документы проекта
- ▶ Критерии оценки и выбора проектов (NPV, IRR, PBP, ROI, BCR)
- ▶ Количественные методы оценки рисков проекта: симуляция, анализ чувствительности, анализ дерева решений

День 2

- ▶ Методы оценки расписания и стоимости по трем точкам - PERT
- ▶ Расчеты расписания проекта. Критический путь, ранние и поздние даты, временные резервы, сжатие проекта
- ▶ Расчет количества каналов коммуникации
- ▶ Оценка исполнения проекта методом освоенного объема.

Индексы исполнения расписания и стоимости. Прогнозы до завершения и по завершении. Индекс производительности до завершения (TCPI)

- ▶ Кодекс этики PMI

День 3

- ▶ Agile-манифест и ценности: базовые понятия и определения
- ▶ Принципы Agile
- ▶ Методы Lean и Kanban
- ▶ Выбор жизненного цикла: гибкие и гибридные жизненные циклы
- ▶ Реализация Agile: создание среды Agile. Обслуживающее лидерство. Agile-команды
- ▶ Реализация Agile. Поставка в среде Agile. Бэклог спринта, ретроспектива
- ▶ Структура Бэклога продукта
- ▶ Культура организации и готовность к изменениям
- ▶ Рекомендации по подготовке к экзамену и выбор правильных стратегий поведения на экзамене
- ▶ Разбор вопросов, аналогичных экзаменационным (по 10 вопросов на каждую из 10 областей знаний). (резервный раздел)

Практические задания: решение и разбор задач, аналогичных экзаменационным по всем разделам

Цели обучения

- ▶ Получить представление об экзамене PMP® (Project Management Professional)
- ▶ Проработать и разобрать разные типы вопросов, аналогичных экзаменационным
- ▶ Выработать навык ответов на экзаменационные вопросы и исключения заведомо неправильных вариантов ответов
- ▶ Составить представление о правильных стратегиях подготовки и сдачи экзамена PMP®



Подробнее



Asset 1.png

Что Вы получите в результате обучения

- ▶ Навыки решения экзаменационных задач и ответов на вопросы
- ▶ Рекомендации по подготовке и сдаче экзамена PMP® от тренера-эксперта
- ▶ Доступ в личный кабинет с базой 600+ вопросов, аналогичных экзаменационным, для тренировки
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде, включая файл с ответами на вопросы, разобранными на тренинге
- ▶ Глубокую отработку тестовых вопросов экзаменационного характера
- ▶ Доступ к электронному тренажеру PMP®
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Модульная система подготовки к экзамену IPMA® Level D, C
- ▶ Комплексная отработка экзаменационного задания: разбор учебного проекта и тестовых вопросов
- ▶ Интерактивная поддержка преподавателя в течение всего периода подготовки к сертификации руководством преподавателя
- ▶ Обратная связь преподавателя по уровню подготовки к экзамену

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR (Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DISC®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Требования PMI

Для сдачи экзамена PMP® кандидатам необходимо

- ▶ Наличие диплома о высшем образовании (профиль не важен)
- ▶ Наличие опыта работы в управлении проектами не менее 36 месяцев
- ▶ Наличие обучения в области управления проектами не менее 35 PDU

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Shape the future
with confidence