

Проектное мышление: проекты для непроежных менеджеров

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

3 дня | 24 академических часа | 24 PDU

Программа тренинга

- День 1**
Общие понятия проектного управления:
- ▶ Почему в проектах не работают традиционные подходы к управлению организацией
 - ▶ Почему разными проектами надо управлять по-разному
- Модель классификации проектов:**
- ▶ Что такое «успешный проект»
 - ▶ Каденции поставки продукта проекта
 - ▶ 4 основных класса проектов
- Plan-driven проекты:**
- ▶ Предиктивный жизненный цикл
 - ▶ Подходы к планированию проектов такого класса
 - ▶ **Практическое задание - разработка устава проекта**
- Проекты «Рисование по номерам»:**
- ▶ Планирование содержания
 - ▶ **Практическое задание - разработка Иерархической структуры продуктов проекта**
 - ▶ Создаем календарно-сетевую модель проекта
 - ▶ Управление материальными потоками проекта
 - ▶ Метод освоенного объема
 - ▶ **Практическое задание - определение текущего состояния проекта**
- Проекты «Блуждание в тумане»:**
- ▶ HADI-циклы
 - ▶ Управление знаниями проекта
 - ▶ Модель гейтов (контрольных точек проекта).
 - ▶ **Практическое задание - разработка плана контрольных точек проекта**
- День 2**
Change-driven проекты:
- ▶ Адаптивный жизненный цикл проекта
 - ▶ Управление продуктом проекта
 - ▶ **Практическое задание - разработка и приоритезация бэклога проекта**
- «Квест»-проекты:**
- ▶ Успех проекта = результат + технология
 - ▶ Знакомство с методом Канбан
 - ▶ Визуализация потока работ
 - ▶ Ограничения на незавершенную работу
 - ▶ Управление потоком работ
 - ▶ Метрики метода Канбан
 - ▶ **Практическое задание - создание Канбан-системы для нужд проекта**
- Проекты «Бестселлеры»:**
- ▶ Успех проекта = результат + вовлеченность заказчика
 - ▶ Обзор метода SCRUM
 - ▶ Роли SCRUM
 - ▶ Артефакты SCRUM
 - ▶ Ритуалы SCRUM
 - ▶ Планирование в SCRUM
 - ▶ **Практическое задание - артефактов SCRUM**
- Подходы к внедрению адаптивных методов управления проектами:**
- ▶ Управление кросс-функциональными командами
 - ▶ Изменение роли руководителя в адаптивных подходах к управлению проектами
 - ▶ Масштабирование адаптивных подходов
 - ▶ **Практическое задание - дискуссия о применимости адаптивных подходов**
- День 3**
Заинтересованные стороны проекта:
- ▶ Общий цикл работы с заинтересованными сторонами проекта
 - ▶ Идентификация и анализ заинтересованных сторон
 - ▶ Классификация заинтересованных сторон проекта
 - ▶ Разработка плана взаимодействия
 - ▶ **Практическое задание - построение карты заинтересованных сторон проекта.**
- Влияние неопределённости на цели проекта:**
- ▶ Принципы регулярной работы с угрозами и возможностями проекта
 - ▶ Идентификация угроз и возможностей
 - ▶ Ментальные ловушки в процессе идентификации проектов
 - ▶ Качественный анализ угроз и возможностей
 - ▶ Разработка методов реагирования
 - ▶ Работа с причинами и последствиями угроз и возможностей.
- Курс молодого бойца:**
- ▶ Что делать, если вас назначили руководить проектом
 - ▶ Не паниковать - Оценить - Действовать
 - ▶ **Практическое задание - разработка плана действий для молодого руководителя проекта**



Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления различными классами проектов для непроеekтных менеджеров
- ▶ Изучить основы классических и гибких подходов к реализации проекта
- ▶ Научиться управлять воздействием неопределенности на цели проекта
- ▶ Разработать план первоочередных действий «молодого» руководителя проекта

Что вы получите в результате обучения

- ▶ Стройную модель классификации проектов в зависимости от факторов неопределенности
- ▶ План действий «молодого» руководителя проекта в зависимости от класса проекта
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Обучение построено в виде практической отработки техник управления проектами, что позволит участникам:

- ▶ Полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, голосованиях и др.
- ▶ Выполнять практические задания по запуску, планированию и управлению рисками проектов разного класса
- ▶ Примерить на себя роль «молодого» руководителя проекта
- ▶ Получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ Просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ Задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации по реальным проектным ситуациям.

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом управления проектами, MBA, а также сертификацией PMP®.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Непроектные менеджеры, которые впервые сталкиваются с задачей управления проектами
- ▶ Члены проектных команд
- ▶ Сотрудники, периодически привлекаемые к проектным задачам

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир