

Управление проектами в горнорудной отрасли

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов | 16 PDU

Программа тренинга

Модуль 1. Базовые принципы управления Инвестиционными проектами

- Основные понятия в управлении проектами
- Отличия проектного управления от процессного в Горных и металлургических проектах
- Цели проекта. Треугольник и шестиугольник ограничений
- Что такое Границы проекта
- Жизненный цикл в Горных и металлургических проектах
- Фазы. Контрольные события (ключевые вехи)
- Группы процессов по управлению в горных и металлургических проектах
- Инициация, планирование, исполнение, мониторинг и контроль, закрытие проектов

Иерархическая структура в горных и металлургических проектах

- Руководитель проекта
- Команда проекта. Использование моделей оценки стоимости
- Проектный офис
- Заинтересованные стороны проекта

Инициация проекта

- Необходимость инициации проекта
- Устав проекта. Структура Устава
- Заинтересованные стороны, их идентификация, классификация и стратегия взаимодействия

Горно металлургические проекты: Планирование и управление содержанием:

- Содержание в Горных и металлургических проектах и продукта
- Описание содержания проекта
- Создание иерархической структуры работ
- Базовый план по содержанию
- Оценка взаимосвязей и продолжительности операций
- Оценка ресурсов для выполнения операций проекта
- Способы сокращения продолжительности проектов (сжатие и быстрый проход)
- Базовый план по срокам

Модуль 2. Управление стоимостью в горных и металлургических проектах:

- Планирование бюджета проекта
- Точность стоимостных оценок и сферы их применения
- Методы разработки бюджета в сложных проектах сверху вниз и снизу-вверх
- Резервирование в бюджете
- Базовый план по стоимости

Управление рисками проекта: реестр рисков

- Количественная и качественная оценка
- Стратегии реагирования и резервирование на риски

Исполнение проекта. Управление изменениями:

- Запросы на изменения

Контроль и мониторинг исполнения проекта

- Контроль исполнения по содержанию, срокам и стоимости.
- Метод освоенного объема
- Отчетность о выполнении проекта
- Балансирование проекта по содержанию, срокам, стоимости

Управление командой проекта

- Формирование команды. Мотивация и стимулирование проектного персонала
- Конфликты и стратегии поведения в конфликтах

Закрытие проекта

- Основные процессы по закрытию проекта
- Извлечение уроков проекта и их формальная фиксация
- Корпоративная система управления проектами

Модуль 3.

Деловая игра - «Управление горными и металлургическими проектами» в формате «выполнения упражнений в рамках круглого стола» и экспертной открытой дискуссии.

- Специфика управления горными и металлургическими проектами
- Применение методов проектного управления к геологоразведке и подземному строительству
- Особенности капитальных проектов на действующем металлургическом производстве

Цели обучения

- Отработать практические навыки управления проектами в горно- металлургической отрасли
- Изучить подходы к управлению проектами крупнейших горных и металлургических компаний
- Изучить лучшие отраслевые проектные практики
- Изучить особенности реализации этапов ЖЦП сложных капиталоемких проектов в горнодобывающей сфере и металлургии
- Ознакомиться с практиками создания Офисов управления проектами в горных и металлургических компаниях
- Научиться избегать типовых ошибок при управлении капиталоемкими проектами



EY

Building a better
working world



Что вы получите в результате обучения

- Системные знания и навыки управления портфелем проектов горнодобывающей отрасли и металлургии на основе опыта ведущих мейджоров
- Навыки формирования и планирования портфеля проектов
- Навыки оценки и оптимизации портфеля проектов по срокам, затратам и трудозатратам
- Навыки балансировки и контроля хода выполнения портфеля
- Материалы в электронном виде
- Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучения

Обучение построено в форме бизнес-симуляции реальных проектов горнометаллургической компании, что позволит участникам:

- полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, моделировании и др.
- выполнять практические задания по инициации и оценке проекта, планированию, мониторингу и контролю проектов
- примерить на себя роль руководителя капиталоемких проектов, координировать работу команды проекта, поставщиков и подрядчиков
- отработать навыки оценки капиталоемких отраслевых проектов
- получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации

Интенсивный тренинг проводит сертифицированный PMP® бизнес-тренер Академии бизнеса EY, имеющий богатый опыт работы в управлении проектами в реальном секторе.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Служащие государственных органов, сотрудники горнодобывающих и металлургических компаний и их поставщики:

- действующие руководители проектов и сотрудники проектного офиса
- руководители подразделений, участвующих в проектах
- члены проектных команд

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Building a better
working world