

Управление проектами в горнорудной отрасли

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов | 16 PDU

Программа тренинга

День 1

Модуль 1. Управление горными и металлургическими проектами. Основные особенности и характеристики:

- ▶ Стратегия компании и управление сложными капиталоемкими и продолжительными проектами
- ▶ Проект в горнодобывающей отрасли и металлургии. Основные типы проектов
- ▶ Управление капиталоемким проектом, фазы проекта, процессы проекта, группы процессов, характеристики проекта
- ▶ Жизненный цикл горного и металлургического проекта. Основные типы жизненных циклов и их характеристики

Модуль 2. Управление стоимостью и анализ освоенного объема проекта. Система интегрированного контроля капиталоемкого проекта с использованием EVMS:

- ▶ Предпроектное управление стоимостью (capital budgeting) проекта
- ▶ Использование вероятностных методов оценки стоимости проектов. Построение дерева вероятностей стоимости проекта. Оценка стоимости проекта с учетом риска
- ▶ Использование моделей оценки стоимости
- ▶ Earned Value Management - метод тотального управления стоимостью проекта

День 2

Модуль 3. Планирование, реализация и контроль горного и металлургического проекта. Инструменты и лучшие практики

- ▶ Планирование сроков и разработка расписания проекта. Система многоуровневых календарных планов
- ▶ Управление рисками сложных капиталоемких проектов. Инструменты качественного и количественного анализа
- ▶ Интегрированные проектные команды. Заказчик - поставщик-подрядчик
- ▶ ТО и Р (ТОРО) как портфель (программа) проектов горнодобывающей / металлургической компании

Модуль 4. Итоговая деловая игра - «Управление горными и металлургическими проектами» в формате «круглого стола» и экспертной открытой дискуссии.

- ▶ Специфика управления горными и металлургическими проектами
- ▶ Применение методов проектного управления к геологоразведке и подземному строительству
- ▶ Особенности капитальных проектов на действующем металлургическом производстве

Цели обучения

- ▶ Отработать практические навыки управления проектами в горно-металлургической отрасли
- ▶ Изучить подходы к управлению проектами крупнейших горных и металлургических компаний
- ▶ Изучить лучшие отраслевые проектные практики
- ▶ Изучить особенности реализации этапов ЖЦП сложных капиталоемких проектов в горнодобывающей сфере и металлургии
- ▶ Ознакомиться с практиками создания Офисов управления проектами в горных и металлургических компаниях
- ▶ Научиться избегать типовых ошибок при управлении капиталоемкими проектами





Что вы получите в результате обучения

- ▶ Системные знания и навыки управления портфелем проектов горнодобывающей отрасли и металлургии на основе опыта ведущих мейджоров
- ▶ Навыки формирования и планирования портфеля проектов
- ▶ Навыки оценки и оптимизации портфеля проектов по срокам, затратам и трудозатратам
- ▶ Навыки балансировки и контроля хода выполнения портфеля
- ▶ Материалы в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучения

Обучение построено в форме бизнес-симуляции реальных проектов горнометаллургической компании, что позволит участникам:

- ▶ полностью погрузиться в процесс обучения, участвовать в групповых заданиях, ролевых играх, мозговых штурмах, моделировании и др.
- ▶ выполнять практические задания по инициации и оценке проекта, планированию, мониторингу и контролю проектов
- ▶ примерить на себя роль руководителя капиталоемких проектов, координировать работу команды проекта, поставщиков и подрядчиков
- ▶ отработать навыки оценки капиталоемких отраслевых проектов
- ▶ получать обратную связь от эксперта по проектному управлению
- ▶ просматривать материалы тренинга, участвовать в опросах, проходить тесты
- ▶ задавать вопросы тренеру и получать практические рекомендации

Тренеры

Интенсивный тренинг проводит сертифицированный PMP® бизнес-тренер Академии бизнеса EY, имеющий богатый опыт работы в управлении проектами в реальном секторе.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Служащие государственных органов, сотрудники горнодобывающих и металлургических компаний и их поставщики:

- ▶ действующие руководители проектов и сотрудники проектного офиса
- ▶ руководители подразделений, участвующих в проектах
- ▶ члены проектных команд

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Building a better
working world