

Практика планирования: бюджеты и прогнозы

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

Программа тренинга

День 1

- ▶ Этапы разработки бюджетов. Существующие подходы к бюджетированию, их преимущества и недостатки
- ▶ Информация, необходимая для разработки системы бюджетов компании, и источники информации
- ▶ Методы прогнозирования затрат (минимаксный метод, линейно-регрессионный анализ)
- ▶ Метод скользящих средних для прогнозирования спроса с учетом сезонности
Практический кейс: оценка характера поведения затрат. Регрессионный анализ. Расчет прогноза по методу скользящих средних
- ▶ Классификация бюджетов (по объектам бюджетирования, по отношению к основной деятельности, по методу расчета: инкрементное бюджетирование и бюджеты с нулевой базой (ZBB)
Практический кейс: расчет инкрементного бюджета
- ▶ Бюджет подразделения. Место бюджетов подразделений в Мастер-бюджете компании
- ▶ Методика разработки мастер-бюджета торговой компании
Практический кейс: пошаговая разработка бюджета торговой компании. Оценка подготовленного бюджета

День 2

- ▶ Методика разработки мастер-бюджета производственной компании по целям
Практический кейс: пошаговая разработка бюджета производственной компании. Оценка подготовленного бюджета
- ▶ Сценарное планирование и его особенности
Практический кейс: сценарное планирование на примере производственной компании (продолжение кейса)
- ▶ Скользящее бюджетирование в условиях изменения внешней среды
Практический кейс: подготовка скользящего бюджета
- ▶ Бюджетный контроль. Анализ отклонений факта от бюджета
- ▶ Техника гибких бюджетов. Принятие управленческих решений на основе анализа отклонений
- ▶ Оценка вклада различных подразделений в выполнение или невыполнение бюджета
Практический кейс: анализ отклонений факта от бюджета с применением техники гибких бюджетов

День 3

- ▶ Современные вызовы в бюджетировании
- ▶ Новые подходы к бюджетированию. Критика традиционного бюджетирования
 - ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)
 - ▶ Усовершенствованный вариант процессного подхода: Time-driven activity-based Budgeting (TD ABD)
Практический кейс: разработка процессных бюджетов для коммерческого банка
 - ▶ Безбюджетное управление (Beyond Budgeting), особенности философии и полезность подхода
 - ▶ Основные документы, регламентирующие бюджетный процесс (резервный раздел)

Итоги тренинга

Вам это знакомо?

- ▶ Вам предстоит разработка бюджетов компании или ее структурных подразделений?
- ▶ Вам необходимо оценить «качество» подготовленного бюджета, и Вы испытываете сложности?
- ▶ Вы хотите знать, как правильно оценить ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета?



Хотите такой результат?

- ▶ Уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджетов торговой и производственной компаний, включая бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс
- ▶ Грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет
- ▶ Знать техники анализа отклонений и уметь оценивать ответственность различных подразделений компании за выполнение или невыполнение бюджета
- ▶ Получить инструменты и методы для планирования бизнеса
- ▶ Узнать современные подходы к бюджетированию

Какое решение мы предлагаем?

- ▶ Трехдневный курс, в котором дается теория и практика бюджетирования и анализа отклонений фактических результатов деятельности от бюджета
- ▶ Практические компьютерные кейсы для самостоятельной разработки участниками бюджетов и анализа отклонений по методикам, изученным на тренинге
- ▶ Использование моделей Excel для бюджетирования, которые передаются участникам тренинга
- ▶ Групповые обсуждения сложных аспектов бюджетирования под руководством преподавателя-консультанта

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, PMP®, ДипИФР и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и сотрудники компании, занимающиеся составлением и/или анализом выполнения бюджетов
- ▶ Бухгалтеры
- ▶ Экономисты
- ▶ Внутренние контроллеры

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга по управлению проектами может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиент



**Building a better
working world**