

Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

3 дня | 24 академических часа
18 CPD-единиц | 21 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

Определение и основные функции бюджетирования

- Понятие Генерального бюджета компании
- Разновидности бюджетных процессов
 - Инкрементное бюджетирование
 - Бюджетирование с нулевой базой (zero-based budgeting ZBB)
 - Процессное бюджетирование (activity-based budgeting ABB)
 - Скользящее бюджетирование

Практика: скользящий бюджет

Особенности структуры затрат в нефтегазовой отрасли

- Основные элементы затрат и факторы их формирования на всех стадиях жизненного цикла месторождения
- Классификация и анализ затрат, специфичных для сегмента разведки и добычи

Практика: бюджет бурения скважины

День 2

Контроль и признание затрат

- План действий по контролю затрат
 - Принципы точного учета и отражения затрат
 - Применение методов начислений и оценки выполненных работ (VOWD)

- Структура затрат, принципы кодирования и распределения ответственности

Практика: контроль затрат по AFE

- Формирование отчетности по капитальным и операционным расходам
- Анализ отклонений и выявление первопричин

Практика: анализ отклонений затрат по AFE (продолжение)

День 3

Разработка бюджета компании, состоящего из 3-х бюджетных форм (баланс, отчет о прибылях или убытках, отчет о движении денежных средств)

- Бюджетирование по целям. SMART-подход

Практика: анализ деятельности компании и постановка целей на бюджетный период

- Понятие Net Back Price и его применение в бюджетировании

Практика: разработка бюджета нефтегазовой компании

Бюджетный контроль

- Оценка финансовых результатов и отчетность по KPI
- Техника гибких бюджетов

Практика: анализ отклонений факта от бюджета

Цели обучения

- Ознакомиться с основными понятиями и разновидностями бюджетов
- Получить представление о специфике, классификации и бюджетировании затрат в нефтегазовой компании
- Научиться разрабатывать бюджет, ориентированный на достижение целей компании
- Научиться проводить бюджетный анализ и правильно интерпретировать его результаты
- Применять технику гибких бюджетов
- Получить общее представление об альтернативных бюджетных процессах таких, как процессное бюджетирование (ABB), бюджетирование с нуля (ZBB), скользящем бюджетировании



Что вы получите в результате обучения

- Познакомитесь с разновидностями и основными особенностями бюджетных процессов
- Познакомитесь с современными подходами к бюджетированию
- Поймете, что такое Net Back Price и как это применимо в процессе бюджетирования
- Познакомитесь с техникой гибких бюджетов для анализа отклонений
- Материалы тренинга в электронном виде
- Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- Тренинг проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий результатов деятельности от бюджета
- Тренинг сопровождается специально разработанными материалами на русском языке

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR(Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- Финансовые менеджеры нефтегазовых компаний
- Технические и экономические специалисты, принимающие участие в бюджетировании

Форматы участия

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента



**Shape the future
with confidence**