

Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Академия бизнеса EY

Тренинг

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

Программа тренинга

День 1

- ▶ Определение и основные функции бюджетирования
- ▶ Понятие Генерального бюджета компании
- ▶ Понятие центров ответственности и бюджетирование по центрам ответственности

Практическое задание: определение центров ответственности нефтегазовой компании

- ▶ Этапы разработки бюджета
- ▶ Бюджетирование по целям деятельности компании и постановка целей на бюджетный период
- ▶ Понятие Net Back Price и его применение в бюджетировании

Практическое задание: разработка бюджета нефтегазовой компании. Подготовка финансового бюджета

День 2

- ▶ Классификация бюджетов (по объектам бюджетирования, по отношению к основной деятельности, по методу расчета):
- ▶ Инкрементное бюджетирование
- ▶ Методы прогнозирования затрат (минимаксный метод, линейно-регрессионный анализ)

Практический кейс: оценка характера поведения затрат. Регрессионный анализ.

- ▶ Бюджетирование с нулевой базой (ZBB)
- ▶ Скользящее бюджетирование

Практическое задание: составление бюджетов различных видов на примере финансовых отчетов.

День 3

- ▶ Бюджетный контроль. Техника гибких бюджетов

Практическое задание: анализ отклонений факта от бюджета

- ▶ Многоуровневый гибкий бюджет и его применение для локализации причин и ответственных за отклонения

Практическое задание: техника анализа с помощью многоуровневого гибкого бюджета

- ▶ Критика традиционного бюджетирования и новые подходы к бюджетированию
- ▶ Процессное бюджетирование (Activity-Based Budgeting)

Практический кейс: разработка процессного бюджета для нефтегазовой компании

- ▶ Безбюджетное управление (Beyond Budgeting), особенности философии и полезность подхода
- ▶ Основные документы, регламентирующие бюджетный процесс (резервный раздел)

Цели обучения

- ▶ Ознакомиться с основными понятиями и разновидностями бюджетов
- ▶ Получить представление о бюджетировании по центрам ответственности в нефтегазовой компании
- ▶ Научиться разрабатывать бюджет, ориентированный на достижение целей компании
- ▶ Научиться проводить бюджетный анализ и правильно интерпретировать его результаты



Совершенство бизнеса,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Познакомитесь с разновидностями и основными особенностями бюджетных процессов
- ▶ Познакомитесь с современными подходами к бюджетированию
- ▶ Поймете, что такое Net Back Price и как это применимо в процессе бюджетирования
- ▶ Познакомитесь с техникой гибких бюджетов и многоуровневых гибких бюджетов для анализа отклонений
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Тренинг проводится в интерактивной форме и предполагает выполнение практических заданий результатов деятельности от бюджета
- ▶ Тренинг сопровождается специально разработанными материалами на русском языке

Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Финансовые менеджеры нефтегазовых компаний
- ▶ Технические и экономические специалисты, принимающие участие в бюджетировании

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента