

Проведение собраний и совещаний

Академия бизнеса EY

Тренинг

1 день | 8 академических часов

6 CPD-единиц | 7 CPE-часов

Программа тренинга

- ▶ Виды групповой работы
- ▶ Факторы успеха собраний и совещаний
- ▶ Подготовка:
 - ▶ Цель
 - ▶ Состав участников
 - ▶ Роли
 - ▶ Место и время
 - ▶ Повестка встречи
- ▶ Процедура
 - ▶ Постановка цели по SMART
 - ▶ Определение проблемы: карта определения проблемы
- ▶ Методы поиска решений на совещании
 - ▶ Мозговой штурм
 - ▶ Дерево «Как»?
 - ▶ Методы оценки
- ▶ Методы принятия решений на совещании:
 - ▶ Голосование
 - ▶ Консенсус
 - ▶ Другие
- ▶ Практика.

Цели обучения

- ▶ Научиться проводить совещания и собрания результативно
- ▶ Научиться придерживаться заранее подготовленного плана проведения собрания
- ▶ Повысить эффективность работы сотрудников и минимизировать время, потраченное впустую на проведение встреч
- ▶ Вовлекать в обсуждение всех участников
- ▶ Получать пользу и удовольствие от собраний и совещаний



EY

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Только проверенные приемы и техники проведения собраний и совещаний:
 - ▶ Алгоритм проведения собраний и совещаний
 - ▶ 3 фактора эффективного проведения совещаний
 - ▶ 5+ методов модерации совещаний
 - ▶ 20+ пунктов чек-листа для подготовки и проведения совещаний
- ▶ Подходы к обеспечению необходимых условий, чтобы помочь сотрудникам сконцентрироваться на принятии решения
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- ▶ Интерактивный тренинг с обсуждениями и ролевыми играми
- ▶ Возможность получить опыт и поделиться своими наблюдениями, задать волнующие Вас вопросы
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально
- ▶ Решение практических кейсов и задач
- ▶ Использование проверенных и действенных инструментов проведения собраний и совещаний

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители и лидеры команд
- ▶ Менеджеры проектов
- ▶ Сотрудники всех уровней и областей бизнеса

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента