

MS Project: практикум

Академия бизнеса EY
Кавказ и Центральная Азия

2 дня | 16 академических часов
12 CPD-единиц | 14 CPE-часов

Программа тренинга

День 1

Введение в Microsoft Project и основы управления проектами

- Ключевые понятия проектного управления
- Интерфейс Microsoft Project
- Создание первого проекта
- Лучшие практики

Создание и организационное структурирование задач

- Работа с иерархической структурой работ WBS (Work Breakdown Structure)
- Ввод задач и подзадач
- Типы зависимостей между работами
- Настройка ограничений и сроков: **Управление ресурсами и расписанием**

Типы ресурсов

- Назначение ресурсов задачам
- Календарь ресурсов
- Основы вычисления стоимости

Календарь проекта и базовый контроль

- Проектный календарь: настройка рабочих и нерабочих дней, учёт спецификации отрасли
- Метод критического пути (CPM)
- Создание базовых планов (Baselines) и основные предупреждения и индикаторы

День 2

Расширенные возможности планирования

- Опережения и задержки: настройка временных интервалов (lag/lead), параллельная работа над задачами
- Использование повторяющихся

задач: настройка рутинных циклов (ежедневных, еженедельных)

- Гибкие графики: переход от фиксированных дат к свободным зависимостям, оптимизация расписания
- Настройка пользовательских представлений: гибкая сортировка, группировка, фильтрация задач и ресурсов.

Отслеживание и контроль хода проекта

- Актуализация данных: обновление статуса задач, фактических затрат и фактического времени.
- Сравнение плана и факта: анализ отклонений по срокам, ресурсам, бюджету
- Использование KPI: оценка эффективности по ключевым показателям (количество выполненных задач, сдвиг сроков и т.д.).
- Настройка оповещений: как Microsoft Project может напоминать о важных событиях или проблемах

Отчётность и совместная работа

- Встроенные отчёты: виды диаграмм, сводные отчёты по ресурсам, задачам и затратам
- Экспорт данных: выгрузка в Excel, PDF, PowerPoint, интеграция с SharePoint
- Настройка пользовательских полей и отчётов: добавление своих метрик, изменение дизайна
- Совместная работа: как вести общий файл проекта, контролировать версии и обеспечивать доступ для команды

Цели обучения

- Освоить основы и продвинутые инструменты Microsoft Project для управления проектами
- Научиться эффективно планировать, контролировать и анализировать ход выполнения проектов
- Разобраться в методах управления задачами, ресурсами и бюджетами с помощью Microsoft Project
- Владеть инструментами отчетности и совместной работы для оптимизации процессов



Что вы получите в результате обучения

- Навык работы с Microsoft Project на уровне уверенного пользователя
- Умение структурировать проектные задачи, устанавливать зависимости и контролировать сроки
- Знание методов управления ресурсами и бюджетами проекта
- Возможность анализировать отклонения, прогнозировать риски и оптимизировать графики выполнения работ
- Практический опыт работы с отчетностью и инструментами совместной работы в Microsoft Project
- Материалы тренинга в электронном виде
- Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

- Интерактивно, с фокусом на практическое применение полученных знаний
- Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальные задания, самопрезентации, ролевые игры
- Предоставляет возможность задать вопросы тренеру и обсудить их как в группе, так и индивидуально

Тренеры

Тренинг проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, ACCA DiplFR(Rus), CFA®, CIA®, CIMA®, DiplPSAS, IPMA®, MBA, MBTI®, PMP® и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

- Руководители и менеджеры проектов
- Специалисты по планированию, инженеры и администраторы проектов.
- Начинающие пользователи Microsoft Project
- Опытные пользователи, которые хотят углубить знания и узнать о новых возможностях инструмента

Форматы участия

Для участия необходим ноутбук с доступом в интернет и MS Project последней версии, аккаунт в ChatGPT

Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию Академии бизнеса EY с 10:00 до 17:00 с перерывом на обед и двумя кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании.

- Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- Отчет о результатах обучения по запросу клиента



Shape the future
with confidence