

Постановка целей в условиях экстремальной неопределенности

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов |

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Основной фокус тренинга - формирование устойчивой корпоративной культуры для организаций и команд, стремящихся развить новые бизнес-направления, запустить инновационные продукты и найти “голубой океан” в условиях неопределенности, с применением методологий OKR, HADI, Трекшн-карта, Agile, Scrum.

Программа тренинга

День 1

- ▶ Обсуждение итогов и оценка результатов компании за предыдущий период
- ▶ Проработка текущих инструментов оценки эффективности компании, системы учета и контроля деятельности
- ▶ Проработка миссии компании
- ▶ Проработка стратегии развития компании
- ▶ Синхронизация видения
- ▶ Обзор методологии OKR (Objectives & Key Results)
- ▶ Практические задания по составлению OKR
- ▶ Этапы развития компании и планирование следующего большого скачка
- ▶ Обзор методологии “Трекшн-карта”
- ▶ Практические задания по выстраиванию роуд-мапа для своей компании и новых продуктов/услуг
- ▶ Подведение итогов первого дня тренинга. Вопросы и ответы

День 2

- ▶ Проработка тактических задач с учетом сложных циклов взаимодействия с клиентами, госрегуляторами, стейкхолдерами
- ▶ Введение в методологию исследования проблем клиента (Customer Development)
- ▶ Как проводить эксперименты быстро и с минимальными затратами
- ▶ Обзор методологии по ускорению вывода новых продуктов/услуг на рынок
- ▶ Обзор методологии HADI (Hypothesis, Action, Data, Insight)
- ▶ Практические задания по планированию коротких спринтов
- ▶ Минимальная проектная/продуктовая команда
- ▶ Методологии по постановке задач для проектной/продуктовой команды в условиях неопределенности. Практические задания
- ▶ Подведение итогов тренинга. Вопросы и ответы

Цели обучения

- ▶ Проработка стратегии компании
- ▶ Синхронизация команды и стейкхолдеров по стратегическим вопросам
- ▶ Построение прозрачной системы оценки деятельности компании
- ▶ Управление продуктами/проектами через небольшие эксперименты с минимальными ресурсами



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ На тренинге Вы с командой научитесь ориентироваться на осязаемый результат, без микроменеджмента, с глубокой вовлеченностью сотрудников, без жестких регламентов наказания или поощрения
- ▶ С командой проработаете стратегию и сформулируете ключевые ориентиры на ближайшие квартал/год/3 года
- ▶ Заложите основы устойчивой корпоративной культуры
- ▶ Заложите основы для трансформации мышления команды для новых вызовов и нестандартных решений
- ▶ Шаблоны и канвасы для самостоятельной работы
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренеров-экспертов
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

Как проходит обучение

Рекомендуется участие в тренинге ключевых сотрудников, отвечающих за создание продукта, его продвижение, ресурсы и видение. Методология прорабатывается через взаимодействие и синхронизацию видения всей команды проекта или управленцев компании ключевыми специалистами.

- ▶ Применяемые методологии: OKR, HADI, Трекшн-карта, Agile, Scrum
- ▶ Не менее 40% времени тренинга - индивидуальная и групповая работа над собственными кейсами
- ▶ Отработка навыков посредством игровых ситуационных кейсов

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями MBTI, DISC и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:
academy@kz.ey.com

Для кого этот тренинг

Для топ-менеджмента и руководителей среднего звена средних и крупных частных компаний, холдингов и управляющих структур

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении
- ▶ Определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента