

# Финансовый менеджмент: практикум CFO

Академия бизнеса EY

Кавказ и Центральная Азия

Тренинг

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

## Программа тренинга

### День 1

#### Финансовый директор – стратегический бизнес-партнер

- ▶ Современная бизнес-среда: подходы к разработке стратегии
- ▶ Современная бизнес-среда, тренды, их взаимодействие, карта десятилетия
- ▶ Новые подходы к управлению. Бионическая компания
- ▶ Ценностное предложение как часть бизнес-модели
- ▶ Стратегическое позиционирование и оценка конкурентного преимущества
- ▶ Уровни и оценки успешности стратегии

#### Деловая игра: стратегическое позиционирование компаний

#### Финансовые стратегии – собственный путь к успеху

- ▶ Роль и иерархия капитала
  - ▶ Источники и инструменты финансирования: риски и стадии жизненного цикла
  - ▶ Кредитный рейтинг компаний
  - ▶ Внутренние источники финансирования. Управление оборотным капиталом. Длительность денежного цикла (ДДЦ): расчет, управление ДДЦ, скидки и наценки
  - ▶ Структура финансирования и концепция финансового рычага (DFL)
  - ▶ Влияние структуры финансирования на рентабельность инвестиций и волатильность прибыли
  - ▶ Основные теории выбора структуры финансирования
  - ▶ Структура капитала – WACC: что следует знать
- Практическое задание:** оптимальная структура капитала

#### От бизнес-стратегии к финансовой модели – объять необъятное

- ▶ Соответствие модели компании ее стратегии
- ▶ Основные критерии «хорошей модели»

#### Практические задания: построение

макромодели нормального роста и подбор оптимальности структуры финансирования с помощью Goal Seek и Solver

### День 2

#### Финансовый анализ – увидеть невидимое

- ▶ Финансовые критерии оценки успешности стратегии
- ▶ Оценка рыночной стоимости собственного капитала: дивидендная модель, CAPM
- ▶ Каскадирование рыночной стоимости на текущие показатели компании: PBV, PE, EVA, WACC, Re, ROE
- ▶ Разложение ROE на 5 факторов
- ▶ Показатель ROCE: разложение на эффективность и оборачиваемость – анализ проблем

#### Практические задания: расчет и анализ ключевых показателей деятельности и трендов

- ▶ Современные подходы: показатели эффективности по денежному потоку
- ▶ Исследование чувствительности результатов модели к изменению факторов: сценарный и факторный анализ
- ▶ Анализ результатов факторного анализа с помощью диаграммы торнадо

### День 3

#### Защита активов от мошенничества: выявление и предотвращение

- ▶ Уязвимость организации
- ▶ Предотвращение и обнаружение мошенничества
- ▶ Лучшие практики по защите активов от мошенничества

#### Практическое задание: модель Бениша как пример анализа финансовых коэффициентов для выявления возможных манипуляций

#### Практическое задание: оптимальная структура капитала

#### Эмоциональный интеллект: лидерство и эмпатия

- ▶ Природа эмоционального интеллекта: как все устроено
- ▶ Укрепление навыков саморегуляции
- ▶ Эмпатия: развитие социальной чуткости

#### Практические задания



## Цели обучения

- ▶ Познакомиться с влиянием современной бизнес-среды на трансформацию бизнес-стратегий
- ▶ Узнать, от чего зависит гибкость финансовой модели и как ее использовать для анализа точки состояния и прогноза деятельности в соответствии с выбранной стратегией
- ▶ Овладеть современными инструментами анализа данных
- ▶ Познакомиться с техниками обнаружения мошенничества и методами его предотвращения
- ▶ Определить собственные цели в роли финансового лидера будущего

## Что Вы получите в результате обучения

- ▶ >10 инструментов анализа и выявления трендов
- ▶ Концепцию по защите активов от мошенничества
- ▶ Гибкую финансовую модель предприятия
- ▶ Модель Бениша
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Сертификат Академии бизнеса EY

## Как проходит обучение

- ▶ Обучение проходит в интерактивном формате
- ▶ На основе сквозного кейса - финансовой модели с применением анализа, прогнозирования, оценки рисков
- ▶ Сопровождается практическими примерами, иллюстрациями, дискуссиями и тестами

## Тренеры

Обучение проводит команда бизнес-тренеров Академии бизнеса EY. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также международными квалификациями ACCA, CMA, CIRM, CFA, PMP и др

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге:  
[academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

## Для кого этот тренинг

- ▶ Финансовые контролеры
- ▶ Финансовые аналитики
- ▶ Финансовые директора и их заместители
- ▶ Кандидаты на должность финансового директора
- ▶ Руководители финансовых и экономических департаментов

## Форматы участия

### Открытый формат

Тренинг проводится по расписанию в Академии бизнеса EY с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками.

### Корпоративный формат

Программа тренинга по управлению проектами может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору места, сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Адаптация тренинга с учетом отраслевой специфики
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиент



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир