

Финансы для нефинансовых менеджеров II: управление затратами и рисками

Академия бизнеса EY

Тренинг

2 дня | 16 академических часов

12 CPD-единиц | 14 CPE-часов



Программа тренинга

День 1

Введение. Роль управления затратами и рисками в повышении эффективности и стоимости бизнеса

Раздел 1. Управление текущими затратами

- ▶ Классификация и структура затрат
- ▶ Расчет точки плановой прибыли
- ▶ Влияние структуры затрат на риски и чувствительность прибыли к изменению рыночных условий: как изменится прибыль при изменении цен и объемов продаж
- ▶ Анализ и оценка мер по снижению рисков через изменение структуры затрат

Практическое задание (сквозной кейс-стади): расчет точки плановой прибыли, расчет показателей операционного риска при различных вариантах структуры затрат компании, выбор и оценка эффективности мероприятий по изменению бюджета текущих затрат

Раздел 2. Управление чистым оборотным капиталом: увеличение притока денежных средств и сокращение потребности во внешнем финансировании

- ▶ Понятие чистого оборотного капитала, его элементы
- ▶ Денежный цикл и влияние его длительности на притоки денежных средств и потребность компании в источниках финансирования
- ▶ Улучшение управления запасами, дебиторской и кредиторской задолженностями
- ▶ Резервы сокращения потребности во внешнем финансировании

Практическое задание (продолжение): расчет резервов сокращения потребности во внешнем финансировании за счет управления оборотным капиталом

День 2

Раздел 3. Принятие и анализ управленческих решений

- ▶ Понятие релевантности, значимости видов затрат при принятии решений
- ▶ Принять/отклонить нестандартный заказ при наличии/отсутствии ограничений в ресурсах по его исполнению
- ▶ Оптимизация ассортимента товаров/услуг
- ▶ Оставить/закрыть убыточное подразделение бизнеса (деинвестиции)

Практическое задание (продолжение): оценка управленческих решений по каждой из тем данного раздела

Раздел 4. Управление рисками

- ▶ Определение и классификация рисков
- ▶ Компоненты системы управления рисками
- ▶ Оценка рисков, карта рисков
- ▶ Методы управления рисками

Практическое задание (продолжение): построение карты рисков и выбор методов управления рисками

Раздел 5. Повышение эффективности деятельности компании

- ▶ Классификация бизнес-процессов с точки зрения «добавленной ценности»
- ▶ Реальная ценность и бизнес-ценность
- ▶ Выявление деятельности, не добавляющей ценности
- ▶ Индикаторы проблем в компании
- ▶ Поиск путей совершенствования деятельности, сокращения затрат и рисков

Цели обучения

- ▶ Управлять затратами и рисками, понимать и оценивать их взаимосвязь
- ▶ Получить практические навыки анализа и управления чистым оборотным капиталом, влияющим на приток денежных средств в компанию
- ▶ Понять основы управления эффективностью деятельности



Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир



Что вы получите в результате обучения

- ▶ Практические инструменты, позволяющие эффективно принимать управленческие решения, увеличивающие прибыльность и снижающие риски бизнеса
- ▶ Способы оптимизации управленческих решений на основе «релевантности затрат»
- ▶ Понимание подходов к оценке бизнес-рисков и способов их снижения
- ▶ Навык анализа затрат и понимание влияния структуры и величины затрат на прибыльность бизнеса
- ▶ Профессиональные рекомендации от тренера-эксперта
- ▶ Материалы тренинга в электронном виде
- ▶ Сертификат Академии бизнеса ЕУ

Как проходит обучение

Тренинг «Финансы для нефинансовых менеджеров II»:

- ▶ Проходит с фокусом на практическое применение полученных знаний
- ▶ Включает групповые дискуссии, командные и индивидуальные задания, ролевые игры
- ▶ Дает возможность задать вопросы тренеру и обсудить их индивидуально

Тренеры

Тренинг проводят бизнес-тренеры Академии бизнеса ЕУ. Тренеры обладают богатым практическим опытом, а также сертификациями ACCA, CFA, CIMA, PMP и др.

Запросить CV тренера и задать вопросы о тренинге: academy@kz.eu.com

Для кого этот тренинг

- ▶ Руководители компаний и подразделений
- ▶ Специалисты отделов продаж, маркетинга, информационных технологий (IT) и администраторы, не имеющие специальной бухгалтерской и финансовой подготовки

Форматы участия

Открытый формат

Обучение проводится по расписанию в Академии бизнеса ЕУ с 10.00 до 17.00 с перерывом на обед и 2 кофе-брейками

Корпоративный формат

Программа тренинга может быть адаптирована и проведена специально для Вашей компании:

- ▶ Предварительный анализ потребностей в обучении, определение целей и задач
- ▶ Гибкий подход к выбору сроков и времени проведения тренингов
- ▶ Отчет о результатах обучения по запросу клиента