

Академия бизнеса EY  
Кавказ и Центральная Азия

Тренинги, мастер-классы,  
международные сертификации

The EY logo consists of the letters 'EY' in a bold, white, sans-serif font. A yellow triangle is positioned above the 'Y', pointing downwards towards the letters. The background of the entire page is a close-up of a red and black patterned fabric, possibly a rug or tapestry, with intricate geometric and floral designs. A white fabric with a red and black pattern is also visible in the lower-left corner.

**EY**

Building a better  
working world

# Содержание

<b>Digital Академия ЕУ</b>	6
Цифровые навыки и Business Intelligence	7
Программирование и продвинутая аналитика	9
Визуализация данных и цифровой маркетинг	10
<b>Межличностные навыки</b>	10
Лидерство	13
Команда	14
Коммуникация	15
Управление собой	17
Инструменты MBTI® и DISC®	21
<b>Финансовый учет</b>	22
МСФО: теория и практика применения стандартов	23
МСФО: новое и актуальное	24
МСФО: отраслевые особенности	25
<b>Финансовый менеджмент</b>	26
Финансовый менеджмент: практикум CFO	27
Финансовый анализ	28
Корпоративные финансы	29
Финансы для нефинансовых менеджеров	30
Финансовое моделирование	31
<b>Отраслевые тренинги</b>	32
Нефтегазовая отрасль	33
Горнодобывающая и металлургическая отрасли	35
<b>Управление компанией</b>	36
Executive MBA: интенсив	37
Стратегия и эффективность бизнеса	38
Управление проектами	39
Планирование и бюджетирование	40
Управление затратами и ценами	41

<b>Environmental, Social, Governance</b>	44
ESG-ответственность	45
<b>Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит</b>	50
Внутренний аудит	51
Внутренний контроль	54
Риск-менеджмент	55
<b>Логистика и поставки</b>	58
Логистика и поставки	59
<b>Международные сертификации</b>	60
Программа подготовки к экзамену ДипИФР(Рус)	61
Программа подготовки к экзаменам АССА “Финансы и управление бизнесом на русском языке”	62
АССА: Emergency Learning Kit	63
Программа подготовки к экзаменам CIA®	64
Программа подготовки к экзаменам CFA®	65
Программа подготовки к экзамену PMP®	66
Программа подготовки к экзаменам IPMA®	67
<b>Future Leaders Academy</b>	68
Бизнес-курс для подростков	69
<b>Академия бизнес-тренеров</b>	70
Курс для обучения тренеров	71
<b>Бизнес-игры</b>	72
Тантам	73
Zoom	74
Железная дорога	75
Красное и черное	76
Командный рисовальщик	77
Color Blind	78
Турнир	79
Знаки	80
Команда	81
<b>Контакты</b>	82

Академия бизнеса ЕУ имеет статус официального партнера и провайдера обучения ведущих международных институтов и ассоциаций. У нас прошли обучение десятки тысяч сотрудников ведущих компаний Кавказа и Центральной Азии с 1999 года. Академия бизнеса ЕУ - это обучение мирового уровня для вас и ваших сотрудников.

Тренинги Академии бизнеса ЕУ отличает открытая атмосфера, которая позволяет раскрыть потенциал каждого участника и сделать процесс обучения вовлекающим, способствует обмену опытом между участниками и установлению новых деловых связей. Мы признаны официальными партнерами ведущих организаций, сертифицирующих компетенции экспертов по всему миру.

50

тыс. клиентов

25

лет лидерства

150+

тренингов

20+

экспертов



Обучайтесь у экспертов

# Ваш надежный консультант профессионального развития



Серии тренингов по бизнес-аналитике, визуализации данных и программированию

# Digital Академия EY

На наших тренингах мы объясняем и показываем, как работать с большими объемами данных, как проводить анализ и готовить отчеты для руководства. Мы поможем вам повысить личную эффективность, вы станете увереннее чувствовать себя в аналитике и освоите новые цифровые инструменты.



Изучите цифровые  
тренинги на  
[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)



# Цифровые навыки и Business Intelligence

## MS Excel. Модуль I

Вы научитесь ориентироваться в пользовательском интерфейсе MS Excel, выполнять основные вычисления с помощью формул и функций, профессионально форматировать электронные таблицы и визуализировать данные с помощью диаграмм и графиков.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## MS Excel. Модуль II

Вы получите знания и навыки работы с большими объемами данных, анализом сложных таблиц, эффективно используя встроенные функции: сравнение таблиц, подстановка данных из одной таблицы в другую, вычисления со сложными условиями.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Power BI. Модуль I

Тренинг позволит познакомиться с функционалом бизнес-аналитики Power BI, узнать лучшие практики построения интерактивных дэшбордов, собирать и объединять данные из разных источников в отчет и научиться строить динамические интерактивные отчеты.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Power BI. Модуль II

Тренинг позволит усовершенствовать свои возможности в бизнес-аналитике Power BI, познакомиться с языком M для продвинутого преобразования данных, создавать усложненные модели между таблицами, понимать и пользоваться сложными функциями на языке DAX.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# Цифровые навыки и Business Intelligence

## Power BI. Модуль III

Новинка!

Вы усовершенствуете свои возможности в статистическом и динамическом анализе, познакомитесь с продвинутыми элементами UI/UX-дизайна для Power BI, создадите интеграцию с SQL-серверами и скриптами Python при помощи Power BI и научитесь настраивать автообновления в облаке.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Power BI в нефтегазовой отрасли

Новинка!

Вы узнаете, как строится аналитическая отчетность с использованием сценариев из нефтегазовой отрасли. Вы научитесь решать задачи по анализу прогнозных сценариев, изучите процесс интеграции данных в Power BI из различных источников. Вы поймете основные принципы в Power BI для создания дэшбордов с автообновлением и совместной работой.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Искусственный интеллект в бизнесе: первые шаги с ChatGPT

Новинка!

Вы изучите принципы работы и использования ChatGPT, освоите методики написания эффективных промптов для лучших результатов. Узнаете, как ChatGPT может использоваться в исследованиях и бизнесе, для маркетинга в социальных медиа и цифровом маркетинге. Вы узнаете, как использовать ChatGPT для создания контента и деловой переписки. Вы также познакомитесь с плагинами ChatGPT и узнаете, как они могут улучшить ваш опыт работы с ним. Помимо этого, вы изучите другие ИИ-инструменты для автоматического создания видео и голосовых синхронизаций.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# Программирование и продвинутая аналитика

Новинка!

## Python: основы, автоматизация и работа с данными

Онлайн

Вы создадите Python-приложение для автоматизации заполнения договоров с «нуля», используя внешние библиотеки, а также научитесь преобразовывать и визуализировать большие объемы данных с помощью библиотек Matplotlib и Seaborn. Вы познакомитесь с программированием с Python, создавая скрипты и приложения для статистических расчетов и автоматизации.

### Длительность

7 дней  
21 акад. час

## Бизнес-аналитика в MS Excel

Вы научитесь решать сложные задачи по анализу данных на реальных кейсах, с которыми ежедневно сталкиваетесь в работе, использовать MS Excel на 100% с помощью полезных лайф-хаков, автоматизировать рутинные операции в MS Excel с помощью VBA, организовывать базы данных и писать SQL-запросы, готовить красивые, информативные и интерактивные дэшборды в MS Excel. Вы также поймете практические области применения машинного обучения, чтобы знать, с каким запросом вам стоит обратиться к профессиональному дата-сайентисту.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# Визуализация данных и цифровой маркетинг

## Визуализация данных. Модуль I

За 2 дня вы построите дэшборды с «нуля», применив условное форматирование и основы «умных» и сводных таблиц в MS Excel.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Визуализация данных. Модуль II

Вы будете использовать MS Excel как динамическую платформу для визуализации данных. Вы научитесь создавать дэшборды для того, чтобы показывать как операционные, так и стратегические показатели.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Разработка презентаций

в MS PowerPoint / Apple Keynote

Вы научитесь легко готовить деловые презентации с нуля, делать презентации продающими и убедительными, легкими для восприятия и эстетичными, разрабатывать презентации по проекту, по итогам работы подразделения или компании, по продуктам или услугам.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Цифровой менеджмент для руководителей

Вы получите проверенный набор инструментов руководителя для управления ИТ-части предприятия. Вы поймете, как держать под контролем риски в ИТ. Вы также узнаете, как эффективно планировать и контролировать деньги, выделяемые на ИКТ (информационно-коммуникационные технологии).

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

Новинка!

# Визуализация данных и цифровой маркетинг

## Digital Marketing

Тренинг позволит разрабатывать, оценивать и внедрять стратегии цифрового маркетинга в бизнес-стратегию организации, определять факторы успеха при разработке цифровых маркетинговых кампаний, веб-сайтов, мобильных приложений и e-store.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Digital Marketing: практикум

Новинка

Практикум позволит познакомиться с основными инструментами цифрового маркетинга, изучить процесс разработки рекламы в Интернете. Вы получите практические навыки разработки сайта и поймете, какие компетенции нужны цифровому маркетологу.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Цифровой маркетинг и Power BI для руководителей

Новинка!

Вы получите глубокое понимание цифрового маркетинга, поймете, как эффективно отслеживать и измерять маркетинговые инициативы, чтобы оценивать эффективность и принимать решения на основе данных. На тренинге вы научитесь разрабатывать стратегии для создания индивидуальных маркетинговых кампаний, ориентированных на конкретную аудиторию, для лучшего взаимодействия и повышения коэффициентов конверсии. Вы узнаете, что делает стратегию цифрового контента успешной, обеспечивающей более высокую вовлеченность и рентабельность.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Тренинги для развития “soft skills” для владельцев бизнеса, руководителей и специалистов

# Межличностные навыки

Изучение ключевых навыков, необходимых для успешного взаимодействия с коллегами, клиентами и партнерами. Раздел включает техники коммуникации, управления конфликтами, разрешения проблем, а также развитие эмпатии, лидерских качеств и умения работать в команде. Тренинги soft skills помогут участникам улучшить свою профессиональную коммуникацию, укрепить отношения с клиентами и партнерами, а также развить лидерские качества для руководства своей командой.



Изучите тренинги  
soft skills на  
[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)



# Лидерство

## Эффективный менеджер

Вы получите проверенный набор инструментов руководителя, научитесь осознанно подходить к руководству людьми, чтобы получать бизнес-результаты, эффективно планировать, распределять задачи, делегировать, давать обратную связь, мотивировать, ставить цели и управлять приоритетами.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Управление изменениями

Вы освоите методологию внедрения изменений, поймете свою роль и роль коллег в реализации успешных изменений, проработаете техники по созданию видения изменений, оценки их влияния на бизнес-подразделения, составлению плана коммуникаций и мотивации команды.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Проведение собраний и совещаний

Только в корпоративном формате

Вы научитесь проводить совещания и собрания результативно, придерживаться заранее подготовленного плана проведения собрания, повысите эффективность работы сотрудников и минимизируете время, потраченное впустую на проведение встреч.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Персональное лидерство

Вы сформируете установку «личной ответственности» для развития проактивности и внутреннего локуса контроля, определите стратегические цели, оцените текущее положение и разработаете план по достижению целей, а также научитесь развивать свой авторитет в команде.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# Команда

## Управление командой

Тренинг позволит понять, как сделать из команды единый организм, осознанно управлять отношениями внутри команды, влиять на культуру и атмосферу внутри команды, играть роль лидера в команде и вести за собой к результату.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

Новинка

## Практикум по повышению мотивации и вовлеченности команды

На практикуме вы систематизируете полученный опыт и получите набор инструментов мотивации персонала. Вы также узнаете, как находить внутренние мотивы сотрудников и использовать их для повышения эффективности сотрудника.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Высокоэффективная команда

Только в корпоративном формате

Вы создадите культуру сотрудничества и взаимодействия в вашей компании. Участники научатся налаживать работу в коллективе, повысят мотивацию, преодолеют трудности, связанные с конфликтами и недопониманием внутри команды. Участники научатся эффективно работать, конструктивно делиться опытом и знаниями, учиться на своих ошибках.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Новинка

## Кросс-культурное лидерство и корпоративная культура

Вы узнаете, как улучшить межкультурные деловые отношения внутри и между командами. Вы также научитесь применять стратегии в поведении и общении согласно местным корпоративным и международным правилам, а также правилам поведения внутри компании и с третьими лицами.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# Коммуникация

## Эффективная коммуникация и асертивность: как получить желаемое без конфликтов

Вы получите набор фундаментальных инструментов общения, осознаете принципы коммуникации и минимизируете барьеры, а также научитесь учитывать свои потребности и интересы собеседника.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Эффективные переговоры

Вы узнаете принципы и технологию эффективного ведения переговоров. Поймете, как достигать цели переговоров с коллегами, поставщиками и клиентами. Определите причины возникновения сложных ситуаций в переговорах и способы перевести переговоры в конструктивное русло.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Обратная связь как фундамент эффективной коммуникации

Новинка

Вы научитесь принимать и давать обратную связь, отличать критику от объективной обратной связи, а также откроете две стороны коммуникаций – обратную связь от вас и обратную связь о вас.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Активные продажи в B2B

Новинка

Вы узнаете, как значительно повысить эффективность продаж, как собственных, так и своего отдела. Вы освоите проверенные на практике техники продаж, а также научитесь использовать системный подход при управлении отделом продаж.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# Коммуникация

## Публичные выступления

Вы научитесь чувствовать себя комфортно, выступая перед любой аудиторией любого размера от рядовых сотрудников до руководства. Узнаете, как делать ваши выступления более яркими, вовлекающими, и уверенно отвечать на вопросы любой сложности от участников.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Управление конфликтом

Вы овладеете последовательностью шагов по выходу из межличностного конфликта. Сократите до минимума деструктивные конфликты в общении с коллегами и руководством. Научитесь уверенно выходить из напряженных ситуаций, пользуясь инструментами, проверенными практикой EY.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Деловая переписка

Тренинг позволит научиться писать понятные и лаконичные письма, ориентированные на результат. Вы узнаете ключевые факторы успеха деловой переписки и получите алгоритм, который поможет написать любое письмо «с нуля». Вы научитесь структурировать информацию в зависимости от своей цели и настроения адресата, а также узнаете, как строить предложения без канцеляризмов.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# Управление собой

## Структурированный подход к решению проблем

Вы научитесь эффективно использовать систематический подход, проверенный консалтинговой практикой EY. Вы изучите конкретные методы и техники решения проблем, а также научитесь оценивать риски и прогнозировать возможные последствия выбранных решений.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Тайм-менеджмент

Вы научитесь составлять расписание, устойчивое к изменениям и появлению незапланированных задач, получите инструменты для саморазгрузки и рекомендации по поддержанию баланса работа-отдых.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Стресс-менеджмент

Вы получите эффективные инструменты преодоления стресса и научитесь их применять в зависимости от конкретной ситуации. Вы сможете определять свой уровень чувствительности к стрессу и составить план по повышению стрессоустойчивости.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Эмоциональный интеллект

Вы научитесь выявлять личные зоны развития эмоциональной компетентности в ежедневном управлении, узнаете особенности стилей поведения и то, как выстраивать конструктивные отношения в коллективе. Вы также получите набор техник и инструментов для самоконтроля и эффективной рефлексии.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# Публичные выступления

Залог успеха выступления - четко сформулированная цель, которая направлена на вашу аудиторию.



Изучите тренинг  
“Публичные выступления”  
и другие тренинги по теме  
на следующей странице

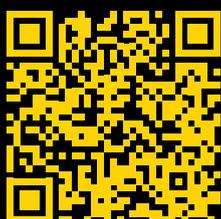
**Перед подготовкой материалов для своего выступления задайте себе несколько вопросов:**

- ▶ для чего я буду выступать?
- ▶ для кого я буду выступать? Какие особенности и характеристики моей аудитории?
- ▶ после моего выступления что моя аудитория должна понять, почувствовать и сделать?

Формулируйте ответы на эти вопросы максимально конкретно и с привязкой к реалистичным срокам, когда вы ожидаете результат в пункте «сделать».

**Рекомендации по развитию навыков публичного выступления от Академии бизнеса ЕУ**

- ▶ Предварительный анализ потребностей аудитории: что участники хотят получить от вашего выступления?
- ▶ Анализ сильных и слабых сторон посредством записи своего выступления на видео
- ▶ Сфокусированная работа только над одной зоной для развития
- ▶ Анализ выступлений других спикеров и пополнение арсенала приемов, которые работают на вовлечение аудитории и достижение целей.



Читайте больше на  
[eyacademycca.com](http://eyacademycca.com)

# Управление собой

## Критическое мышление    Гибкость мышления

Вы научитесь работать с информацией, определять ее ценность для построения аргументации и обоснования доказательств, понимать ключевой смысл проблем, задавать нужные вопросы и находить ответы на них. Вы также научитесь формировать непредвзятые и независимые суждения, подбирать нужную аргументацию, оценивать чужие доводы и делать выводы по ним.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

Вы научитесь изменять свои планы и поведение при поступлении новой информации или изменении текущей ситуации и поймете, как не возвращаться назад, переключаясь между задачами или делами. Вы также научитесь понимать точку зрения других людей и учитывать другие способы мышления, ценности, идеи, убеждения.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Осознанное лидерство

Вы научитесь осознанно использовать стили эмоционального лидерства, добиваясь эффективности работы команды и позитивной рабочей атмосферы, и получать максимум синергии и вовлеченности в работе команды.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Личная эффективность и деструкторы коммуникации

Вы поймете, как повысить личную и внутреннюю инициативность команды. Вы проработаете свои и командные деструктивные привычки, а также получите инструменты личной и командной трансформации.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Новинка

# Инструменты MBTI® и DISC®

## MBTI®: личная и командная эффективность

Вы сможете проанализировать свой стиль поведения через призму MBTI®. Вы рассмотрите стратегии поведения людей с разными типами MBTI® и найдете пути достижения синергии, получите рекомендации по повышению личной и командной эффективности, а также улучшите качество индивидуальной и командной работы.

### **Длительность**

1 день  
8 акад. часов

## Развитие лидерских компетенций через инструмент DISC®

Вы научитесь лучше разбираться в людях. Вы сможете узнать себя, свои сильные стороны и зоны для развития, быстрее находить подход к коллегам, подчиненным, клиентам, руководству, партнерам и близким, чтобы легче договариваться, предотвращать конфликты и убеждать. Вы также научитесь эффективно формировать команду, распределять роли, предотвращать конфликты и уверенно общаться с разными типами людей.

### **Длительность**

1 день  
8 акад. часов

Тренинги для сотрудников отделов бухгалтерии и методологии финансовой отчетности

# Финансовый учет

Раздел включает изучение Международных стандартов финансовой отчетности (МСФО). Участники поймут основные принципы финансового учета в соответствии с МСФО. Тренинги также помогают участникам понять, как использовать информацию из финансовых отчетов для принятия важных решений и повышения эффективности финансовой деятельности компании.



Изучите тренинги  
финансового учета  
[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)



# МСФО: теория и практика применения стандартов

## МСФО: продвинутый уровень

Вы получите углубленные знания в области учета наиболее актуальных вопросов МСФО по опросам наших клиентов, специалистов в области аудита, учета и финансов. Вы также узнаете о последних изменениях, трендах и текущей работе Совета по МСФО в отношении стандартов, разбираемых на тренинге.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Учет отложенных налогов. МСФО (IAS) 12

Вы познакомитесь с правильным расчетом отложенных налогов в соответствии с МСФО (IAS) 12 «Налоги на прибыль», а также получите четкое понимание требований МСФО (IAS) 12 в отношении методологии расчета отложенных налогов и раскрытия информации в примечаниях.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Отчет о движении денежных средств

Вы научитесь применять теоретические знания на практике для самостоятельного построения Отчета о движении денежных средств. Поймете, как организовать и унифицировать процесс составления Отчета о движении денежных средств в соответствии с лучшей международной практикой.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Практикум по составлению индивидуальной финансовой отчетности и примечаний по МСФО

Только в корпоративном формате

С опытными тренерами вы разберете индивидуальную финансовую отчетность по стандартам МСФО.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# МСФО: новое и актуальное

## Новое в МСФО: последние изменения и практические аспекты

Вы получите системную информацию о новых МСФО и разъяснениях, которые были приняты или в которые были внесены изменения за последние 18 месяцев. Вы также узнаете о текущем статусе проектов Совета по МСФО по выпуску новых и изменению существующих стандартов.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## МСФО (IFRS) 15: выручка по договорам с покупателями

Вы поймете практические аспекты применения стандарта МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями». Познакомьтесь с моделью признания выручки и пятью шагами, а также с требованиями к раскрытию информации в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## МСФО (IFRS) 9: финансовые инструменты

Вы познакомитесь с основными положениями МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и научитесь уверенно проводить классификацию финансовых активов и финансовых обязательств. Вы также узнаете критерии и возможности реклассификации финансовых инструментов между категориями.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## МСФО (IFRS) 16: аренда

Вы поймете требования МСФО (IFRS) 16 «Аренда» к отражению аренды в финансовой отчетности, получите основополагающие знания по ключевым положениям стандарта, а также оцените степень влияния требований стандарта на принятый порядок учета арендных операций в вашей компании.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# МСФО: отраслевые особенности

## Финансовый учет в нефтегазовой отрасли

Вы поймете отражение практик бизнеса в финансовой отчетности и специфику формирования учетной политики нефтегазовой компании. Вы также научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Финансовый учет в горнодобывающей отрасли

Только в корпоративном формате

Вы поймете отражение практик бизнеса в финансовой отчетности и специфику формирования учетной политики горнодобывающей компании. Вы также научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Стандарты МСФО (IFRS) S1 и S2 по раскрытию информации в области устойчивого развития

Новинка

Вы изучите требования стандартов МСФО (IFRS) S1 и S2 к раскрытию информации в финансовой отчетности, познакомитесь с процессами идентификации рисков и возможностей устойчивого развития, климатических рисков и их оценки. Вы также изучите концепцию и преюмственность TCFD, понятие постановки целей по управлению климатическими рисками, а также познакомитесь с Протоколом по парниковым газам, охватами 1, 2 и 3.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Тренинги для специалистов и руководителей отдела финансов

# Финансовый менеджмент

Раздел включает изучение ключевых аспектов финансового менеджмента для специалистов и руководителей. Участники получают инструменты и знания для анализа финансовой деятельности компании, оценки ее потенциала и разработки бизнес-планов, а также научатся оценивать риски и принимать решения на основе данных о финансовых показателях. Тренинги в разделе помогут руководителям развить навыки финансового планирования и управления ресурсами компании, чтобы обеспечить ее успешное развитие в долгосрочной перспективе.



Изучите тренинги  
финансового менеджмента  
на **[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)**

# Финансовый менеджмент: практикум CFO

3 дня | 24 академических часа

18 CPD-единиц | 21 CPE-час

## 1

### **Финансовый директор - стратегический бизнес- партнер**

- ▶ Современная бизнес-среда: подходы к разработке стратегии
- ▶ Шаблон построения бизнес-модели компании
- ▶ Уровни и оценки успешности стратегии

Деловая игра: Оценка конкурентного преимущества

### **Финансовый анализ - увидеть невидимое**

- ▶ Оценка рыночной стоимости собственного капитала: дивидендная модель, CAPM
- ▶ Каскадирование рыночной стоимости на текущие показатели компании: PBV, PE, EVA, WACC, Re, ROE
- ▶ Разложение ROE на 5 факторов

Практическое задание: расчет и анализ показателей компаний по отчетности

## 2

### **От бизнес-стратегии к финансовой модели - объять необъятное**

- ▶ Соответствие модели компании стратегии
- ▶ Управление оборотным капиталом
- ▶ Исследование чувствительности результатов модели к изменению факторов

Практическое задание: построение макромоделли нормального роста производственной компании на основании отчетности

### **Финансовые стратегии - собственный путь к успеху**

- ▶ Роль и иерархия капитала. Источники финансирования: риски и стадии жизненного цикла
- ▶ Влияние структуры финансирования на рентабельность инвестиций и волатильность прибыли

## 3

### **Инструменты финансиروания - влияние рынка и других факторов**

- ▶ Долговое финансирование
- ▶ Долевое финансирование
- ▶ Мезонинное финансирование
- ▶ Выход на биржу

Практическое задание: выкуп компании с привлечением заемных средств

### **Защита активов от мошенничества: выявление и предотвращение**

- ▶ Лучшие практики по защите активов от мошенничества

### **Эмоциональный интеллект: лидерство и эмпатия**

- ▶ Эмпатия: развития социальной чуткости
- ▶ Укрепление навыков саморегуляции

# Финансовый анализ

## Финансовый анализ I: инструменты финансового анализа и примеры их применения

Вы научитесь профессионально анализировать финансовое состояние собственной или сторонней компании по данным ее финансовой отчетности. Вы узнаете основные финансовые коэффициенты, научитесь понимать их экономический смысл и рассчитывать их самым показательным для компании способом.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Финансовый анализ II: оценка эффективности деятельности компании

Вы поймете, какие именно факторы оказывают влияние на капитализацию компании. Вы научитесь понимать взаимосвязь между финансовыми показателями, оценивать влияние различных факторов на показатель рентабельности собственного капитала (ROE).

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

## Оценка достоверности финансовой отчетности и финансовый анализ

Вы научитесь определять финансовое состояние потенциального заемщика по данным его финансовой отчетности, поймете широкий круг финансовых коэффициентов и их экономический смысл, а также научитесь уверенно применять их для оценки выгод и рисков кредитования.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Финансовый анализ для кредитных аналитиков

Только в корпоративном формате

Вы научитесь понимать проблемы в развитии кредитуемого бизнеса, поймете возможные меры финансового оздоровления и их влияние на прибыльность, финансовую устойчивость и платежеспособность заемщика.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

# Корпоративные финансы

## Оценка инвестиционных проектов I

Вы поймете, какие именно доходы и расходы имеют отношение к данному проекту и должны участвовать в оценке эффективности, научитесь оценивать эффективность инвестиционных проектов любого уровня сложности, а также правильно выбирать критерии эффективности проектов.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

## Оценка инвестиционных проектов II: источники финансирования и другие сложные вопросы

Вы рассмотрите влияние источников финансирования на показатели эффективности проекта: корректирование ставок дисконтирования, применение критерия APV и вопросы оценки проектов в национальной валюте. Вы рассчитаете чувствительность проекта к изменению различных параметров.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Оценка бизнеса

Вы поймете, какие методы надо использовать для оценки миноритарной / контрольной доли участия в бизнесе, какие скидки и премии следует применять и в каких случаях. Также, научитесь правильно применять ставки дисконтирования и мультипликаторы в зависимости от объекта оценки и валюты расчета.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

# Финансы для нефинансовых менеджеров

## Финансы для нефинансовых менеджеров I: учет, анализ, бюджет

Тренинг позволит общаться на языке финансов внутри и вне компании, понимать финансовые термины, читать финансовую отчетность и анализировать ее. Вы получите навыки разработки бюджета и узнаете, как ваша работа и работа вашего подразделения влияют на финансовые показатели бизнеса.

### **Длительность**

3 дня  
24 акад. часа

## Финансы для нефинансовых менеджеров II: управление затратами и рисками

Тренинг позволит управлять затратами и рисками, понимать и оценивать их взаимосвязь. Вы получите практические навыки анализа и управления чистым оборотным капиталом, влияющим на приток денежных средств в компанию. Вы также поймете основы управления эффективностью деятельности.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

# Финансовое моделирование

## Финансовое моделирование: гибкость, динамика, наглядность

Вы выработаете навыки применения полезных функций MS Excel в финансовых моделях, узнаете правила построения финансовых моделей для обеспечения их структурированности, прозрачности и пригодности для тестирования. Вы также научитесь разрабатывать гибкие модели с многовариантностью расчетов, а также эффективно анализировать результаты расчетов и находить целевые значения и оптимальные решения.

### Длительность

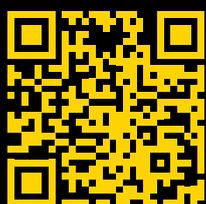
3 дня  
24 акад. часа



Тренинги для сотрудников нефтегазового и горнодобывающего секторов

# Отраслевые тренинги

Участники получают практические знания и инструменты для оценки финансовой устойчивости компаний в конкретных секторах. Тренинги проходят только в корпоративном формате и по конкретному запросу, учитывая специфику клиента-компании и отрасли.



Изучите отраслевые  
тренинги на  
[eyacademycca.com](http://eyacademycca.com)



# Нефтегазовая отрасль

Новинка

## Power BI в нефтегазовой отрасли

Вы узнаете, как строится аналитическая отчетность с использованием сценариев из нефтегазовой отрасли. Вы научитесь решать задачи по анализу прогнозных сценариев, изучите процесс интеграции данных в Power BI из различных источников. Вы поймете основные принципы в Power BI для создания дэшбордов с автообновлением и совместной работой.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Оценка инвестиционных проектов в нефтегазовой отрасли

Вы научитесь строить финансовую модель проекта и рассчитывать такие параметры, как NPV, PI, IRR, MIRR, EAB/EAC с учетом специфики нефтегазового сектора. Вы также научитесь ранжировать инвестиционные проекты, принимать решения в условиях неоднозначных результатов оценки проекта.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

## Планирование и бюджетирование в нефтегазовой отрасли

Вы познакомитесь с основными понятиями и разновидностями бюджетов, получите представление о бюджетировании по центрам ответственности в нефтегазовой компании. Вы также научитесь разрабатывать бюджет, ориентированный на достижение целей компании.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

## Экономика в нефтегазовой отрасли

Вы поймете значение специфических нефтегазовых экономических терминов, научитесь выполнять экономические расчеты и определять необходимые источники информации. Вы также сможете корректно интерпретировать результаты экономических расчетов.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

# Нефтегазовая отрасль

## Финансовый учет в нефтегазовой отрасли

Вы поймете, как отражать практики бизнеса в финансовой отчетности, формировать учетную политику. Вы научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом специфики отрасли, основывать анализ хозяйственной деятельности на достоверной финансовой информации.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Управление проектами в нефтегазовой отрасли

Вы отработаете практические навыки и получите системные знания управления портфелем нефтегазовых проектов. Вы изучите основы моделирования портфеля проектов, а также научитесь избегать типовых ошибок при управлении портфелем проектов.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов



Как проходят этапы взаимодействия с корпоративным клиентом?

Читайте на [eyacademycca.com](http://eyacademycca.com)

# Горнодобывающая и металлургическая отрасли

## Финансовый учет в горнодобывающей отрасли

Только в корпоративном формате

Вы поймете отражение практики бизнеса в финансовой отчетности, как формировать учетную политику в данной отрасли. Вы научитесь определять критерии для признания активов, обязательств, доходов и расходов компании с учетом и основывать анализ хозяйственной деятельности на достоверной финансовой информации.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Управление проектами в горнорудной отрасли

Вы отработаете практические навыки управления проектами в горно-металлургической отрасли. Вы узнаете особенности реализации этапов жизненных циклов сложных капиталоемких проектов, а также научитесь избегать типовых ошибок при управлении капиталоемкими проектами.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Не нашли свою индустрию?

Корпоративные тренинги учитывают потребности, вызовы и конкретные проблемы отрасли и клиента. Мы можем помочь повысить компетентность и эффективность сотрудников в конкретных задачах, определить организационные проблемы, а также показать работающие отраслевые практики и решения.

Мы открыты к корпоративным запросам по любым тематикам, предложенным в каталоге. Обращаться по электронным адресам:



### Алия Исабаева

Координатор корпоративных проектов

Aliya.Issabayeva@kz.ey.com

### Азербайджан

academy@az.ey.com

### Кыргызстан

academy@kg.ey.com

### Казахстан

academy@kz.ey.com

### Узбекистан

academy@uz.ey.com

Тренинги для руководителей и C-suite

# Управление компанией

Академия бизнеса EY предоставляет уникальную возможность погрузиться в мир высокого менеджмента и узнать о передовых стратегиях и методах управления бизнесом. Раздел охватывает такие темы, как стратегическое планирование, риск-менеджмент, финансовый менеджмент и руководство командой, а также применение эффективных инструментов для оптимизации производительности и достижения успеха в современном бизнесе.



Изучите тренинги по  
топ-менеджменту на  
**[eyacademy.com](https://eyacademy.com)**

# Executive MBA: интенсив

Новинка

5 дней | 40 академических часов

30 CPD-единиц | 35 CPE-часов

## 1

### Турбулентная бизнес-среда, стратегия и стратегический дрейф

- Декомпозиция стратегии
- Признаки успешных стратегий
- Инструменты стратегического анализа
- Как не допустить стратегический дрейф

## 2

### Стратегический риск-менеджмент: сценарное планирование

- Как определять, оценивать и реагировать на риски
- Сценарное планирование как ответ на турбулентную бизнес-среду
- Рекомендации EY: о чем стоит задуматься перед кризисом

## 3

### Финансы в планировании и принятии решений

- Финансовые показатели как индикаторы стратегического дрейфа
- Финансы и матрица BCG
- Источники финансирования
- Связь между стратегией и финансами
- Shareholders и stakeholders

## 4

### Цифровой маркетинг и Power BI для руководителей

- Обзор цифрового маркетинга
- Аналитика и измерение данных
- Персонализация и таргетинг
- Контент-маркетинг и маркетинг в социальных сетях
- Искусственный интеллект

## 5

### Развитие лидерских компетенций через инструмент DISC®

- Как определить собеседника
- Анализ профиля команды: сильные стороны и ограничения
- Предотвращение потенциальных конфликтов

# Стратегия и эффективность бизнеса

## Стратегия: турбулентная бизнес-среда и стратегический дрейф

Вы поймете и оцените важность стратегии и стратегического планирования. Вы разберетесь в том, как анализировать бизнес-среду и определять конкурентное преимущество вашего бизнеса. Вы поймете, что такое стратегический дрейф и что может служить ранним индикатором стратегического дрейфа. На тренинге вы обсудите методы преодоления стратегического дрейфа.

### **Длительность**

1 день  
8 акад. часов

## Оптимизация бизнес-процессов компании

Вы сможете систематизировать знания о бизнес-процессах, научитесь их анализировать, собирать аналитику о ходе процесса и измерять его эффективность. Вы также познакомитесь с нотациями для моделирования бизнес-процессов, с методами их оптимизации, а также с полезными инструментами анализа проблем в процессах.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

# Управление проектами

## Управление проектами I: интенсив

Вы упростите управление проектами, научитесь получать результаты в заданные сроки и в рамках бюджета, правильно реагировать на изменения и риски, своевременно адаптировать план управления проектом, а также регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа

## Agile: Scrum. Практический опыт

Основной фокус тренинга – формирование устойчивой корпоративной культуры для организаций и команд, стремящихся развить новые бизнес-направления, запустить инновационные продукты и найти “голубой океан” в условиях неопределенности, с применением методологий OKR, HADI, Трекшн-карта, Agile, Scrum.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Управление проектами II: программа подготовки к экзаменам PMP® / IPMA®

Углубленный курс для подготовки к сдаче экзамена PMP® / IPMA® – международных экзаменов, высоко признаваемых в международном профессиональном сообществе. На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти мини-пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса EY, обладающих сертификацией PMP® / IPMA®.

### PMP®

3 дня  
24 акад. часа

### IPMA®

2 дня  
16 акад. часов

Это программа подготовки к международным сертификациям. Смотрите стр. 63-64 для подробностей.

# Планирование и бюджетирование

## Практика планирования: бюджеты и прогнозы

Вы научитесь уверенно разрабатывать систему взаимосвязанных бюджетов торговой компании, включая бюджеты прибылей и убытков, движения денежных средств и бюджетный баланс. Вы научитесь грамотно оценивать, насколько хорош подготовленный в компании бюджет, применять техники анализа отклонений, а также оценивать ответственность подразделений компании за выполнение бюджета.

### **Длительность**

3 дня  
24 акад. часа



# Управление затратами и ценами

## Управленческий учет

Вы научитесь четко различать понятия: затраты, расходы, себестоимость. Поймете потенциальные причины падения прибыли при росте масштаба бизнеса, разберетесь в потенциальных причинах ухудшения финансового результата при сокращении расходов. Вы также поймете, в чем принципиальное различие между сокращением и управлением расходами и научитесь управлять расходами для повышения эффективности деятельности компании.

### Длительность

3 дня  
24 акад. часа



# Укрепление доверия к ESG

Углубление понимания различных видов использования информации по вопросам устойчивости

71% инвесторов во всем мире хотят оказать положительное социальное воздействие в рамках своих инвестиционных целей

Система критериев для определения социально ответственных компаний ESG проходит через серьезные изменения. Поскольку сложившиеся уровни капитала смещаются в сторону приоритетов ESG, возникают ключевые вопросы.

По мере роста интереса к вопросам ESG возникает потребность в более надежных и полезных данных, касающихся ESG.

Чтобы завоевать доверие, отрасли необходимы более качественные стандарты получения информации об устойчивом развитии, а также независимое обеспечение достоверности информации.

Кроме того, таксономия должна обеспечивать реальную сопоставимость и прозрачность отчетности по вопросам устойчивости, в том числе в странах с формирующейся рыночной экономикой.

Читайте на: [ey.com/ru\\_kz](https://ey.com/ru_kz)





Движение ESG все еще находится в зачаточном состоянии, и необходимо проделать гораздо большую работу для поощрения открытого сотрудничества и укрепления доверия. Тем не менее обнадеживает тот факт, что законодатели норм, органы по установлению стандартов и регулирующие органы уже предпринимают важные шаги по определению и регулированию информации, которую стремятся найти инвесторы. В то же время участники рынка ищут новые способы сотрудничества для разработки инновационных решений в области отчетности и моделирования данных.

Международная работа по установлению стандартов, проводимая Международным советом по стандартам устойчивости, может также принести пользу странам с формирующейся рыночной экономикой, если они воспользуются этой возможностью для включения этих стандартов в свои собственные законодательства.



Читайте больше на  
**ey.com**

Раздел для разработки ESG-осознанной стратегии для руководителей и владельцев бизнеса

# Environmental, Social, Governance

Тенденция ESG (Environmental, Social, Governance) начинает проявляться, но все еще не является широко распространенной в Центральной Азии и Кавказе. В последние годы некоторые компании и инвесторы начали прилагать больше усилий, чтобы внедрить принципы ESG в свою деятельность, но это все еще находится на ранней стадии развития.

Принципы ESG помогают компаниям и инвесторам понимать и оценивать влияние бизнеса на окружающую экологическую и социальную среду, и внедрять практики, помогающие снизить вредное влияние для достижения устойчивого конкурентного преимущества.



Изучите ESG-тренинги  
на [eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)



# ESG-ответственность

## ESG: вызовы, стратегия, риски и отчетность

Вы раскроете возможности использования ESG-подходов для повышения эффективности стратегического планирования. Вы научитесь распознавать риски устойчивого развития и выбирать решения для их заблаговременного нивелирования.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

Новинка

## Стандарты МСФО (IFRS) S1 и S2 по раскрытию информации в области устойчивого развития

Вы изучите требования стандартов МСФО (IFRS) S1 и S2 к раскрытию информации в финансовой отчетности, познакомитесь с процессами идентификации рисков и возможностей устойчивого развития, климатических рисков и их оценки. Вы также изучите концепцию и преемственность TCFD, понятие постановки целей по управлению климатическими рисками, а также познакомитесь с Протоколом по парниковым газам, охватами 1, 2 и 3.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# ESG-ответственность

Новинка

## Практикум: подготовка нефинансовой отчетности в соответствии с международными стандартами GRI

Вы ознакомитесь с процессом подготовки нефинансовой отчетности, поймете структуру и требования стандартов GRI. Вы также получите навыки определения существенных тем, важных для стейкхолдеров и необходимые для подготовки нефинансовой отчетности.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Новинка

## Основы корпоративного управления и устойчивого развития

Вы познакомитесь с основными концепциями и моделями корпоративного управления, применяемыми в международной практике. Научитесь анализировать структуру, устав и критерии эффективности совета директоров, а также узнаете критерии оценки корпоративного управления.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# ESG-ответственность

Новинка

## Комплаенс: новые вызовы и роль в системе корпоративного управления и ESG

Вы познакомитесь с новыми вызовами и актуальными направлениями комплаенс-функции, проанализируете структуру и критерии эффективности совета директоров, тон сверху. Тренинг позволит изучить компетенции комплаенс-менеджмента и получить представление о роли комплаенс в системе корпоративного управления.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Внутренний аудит ESG

Вы познакомитесь со стандартами и критериями подготовки нефинансовой отчетности и методикой оценки ESG, проанализируете эффективность общей среды ESG. Узнаете, как помочь бизнесу получить выгоду от экологического, социального и корпоративного управления и как помочь совету директоров в надзоре за процессами ESG, а также получите практические навыки в оценке эффективности процессов ESG.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

Изучите тренинг “Риск-аппетит” и другие тренинги по теме на стр. 52.

# Риск-аппетит

Риск–аппетит – количество риска, которое организация готова принять в процессе получения добавленной стоимости. Это ориентир для менеджмента и совета директоров при разработке стратегии развития компании, для принятия тактических и операционных решений при выборе приоритетных направлений деятельности.

Каждая компания имеет риск-аппетит независимо от того, было ли четкое заявление или нет. Риск-аппетит выражается в действиях менеджмента и совета директоров, которые предпринимаются для достижения поставленных целей компании.

Всем понятно, что нет бизнеса без рисков, и для любого бизнеса важно на всех уровнях понять и формализовать свои риск-аппетиты. Те компании, которые это делают, имеют шансы быть успешными в долгосрочной перспективе.

Важно не только определиться с риск-аппетитом на уровне стратегии компании, но и каскадировать риск-аппетит до уровня операционных лимитов и ключевых индикаторов риска для бизнес-подразделений по основным категориям риска или показателям эффективности деятельности.

5 компонентов COSO ERM Framework включают 20 принципов, которые охватывают практические методы от управления до мониторинга, независимо от масштаба предприятия, отрасли или типа организации.

В настоящее время можно найти источники и рекомендации по построению системы управления рисками в компании: COSO ERM, ISO 31000, ISO/IEC 270001. Все эти стандарты и концепции имеют одну общую черту – они подчеркивают важность определения риск-аппетита для того, чтобы менеджмент компании понимал, какие риски организация считает приемлемыми или неприемлемыми.



Читайте больше на  
[eyacademy.com](http://eyacademy.com)



# В чем ценность?

Тренинги для сотрудников управления рисками, СВК и СВА

# Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Управление рисками и внутренний контроль важны для обеспечения долгосрочного успеха и устойчивости организации. Управление рисками помогает выявлять, оценивать и приоритизировать потенциальные риски для организации, позволяя ей планировать и реализовывать стратегии по минимизации или смягчению их воздействия. Для внутренних аудиторов особенно остро стоит вопрос «риск-ориентированного подхода» проведения аудита, как и каким образом этого достигнуть. Представляем тренинги для внутренних аудиторов и сотрудников отдела рисков от экспертов EY.



Изучите тренинги  
раздела на  
[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)



# Внутренний аудит

## Внутренний аудит: риск-ориентированный подход

Вы научитесь детально анализировать этапы внутреннего аудита, основанного на рисках, эффективно проводить внутренний аудит и качественно информировать руководство о необходимости принятия важных управленческих решений и оценивать эффективность работы внутреннего аудита. Вы на практике автоматизируете проведение риск-ориентированного внутреннего аудита на основе кейса в MS Excel, а также ознакомитесь с подходом минимизации рисков, связанных с мошенничеством, соответствующим лучшей практике.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

## Практикум формирования и написания отчета внутреннего аудитора

Вы научитесь определять и качественно осуществлять все этапы подготовки отчета внутреннего аудитора, формулировать требования к структуре отчета и правильно формировать отчет в соответствии с методологией риск-ориентированного внутреннего аудита.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

# Внутренний аудит

## Внутренний аудит проектной деятельности

Вы узнаете алгоритм проведения аудита инвестиционных проектов, поймете критерии эффективности инвестиционных проектов, научитесь регулярно проводить анализ целесообразности дальнейшей реализации проекта, получите практические навыки подготовки аудиторского задания и чек-листов по фазам инвестиционного проекта, а также рассмотрите красные флаги строительных проектов.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

## Внутренний аудит ESG

Вы познакомитесь со стандартами и критериями подготовки нефинансовой отчетности и методикой оценки ESG, проанализируете эффективность общей среды ESG. Узнаете, как помочь бизнесу получить выгоду от экологического, социального и корпоративного управления и как помочь совету директоров в надзоре за процессами ESG, а также получите практические навыки в оценке эффективности процессов ESG.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

# Внутренний аудит

## Навыки эффективной коммуникации во внутреннем аудите

Вы повысите качество интервью, сократите количество сложных ситуаций при проведении переговоров, а также повысите эффективность взаимодействия с заинтересованными сторонами. Вы получите способы быстрого достижения договорённостей между участниками аудиторских заданий и повышения статуса аудиторской команды, а также подходы к эффективному управлению неопределенностями и изменениями на проекте.

### **Длительность**

2 дня  
16 акад. часов

## Не знаете, с чего начать?

Преподаватели-консультанты Академии бизнеса ЕУ разработали рекомендацию по прохождению тренингов по аудиту и внутреннему контролю. Рекомендация учитывает все актуальные навыки, ожидаемые от сотрудника внутреннего аудита, служб внутреннего контроля и отдела риск-менеджмента.

Откройте рекомендацию «Модульная программа развития компетенций во внутреннем аудите» в конце раздела.

# Внутренний контроль

## Внутренний контроль: основы теории и практики

Вы поймете, как построить эффективный внутренний контроль для создания успешного бизнеса в условиях постоянных изменений и неопределенности, определите роли и ответственность участников, а также важность документирования системы внутреннего контроля.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Внутренний контроль: применение требований закона Сарбейнса-Оксли

Только в корпоративном формате

Вы изучите обобщенную практику организации и осуществления экономическим субъектом внутреннего контроля, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской отчетности. Вы также получите пошаговую инструкцию постановки системы внутреннего контроля в отношении финансовой отчетности.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Оценка и индикаторы эффективности системы внутреннего контроля

Вы сформируете подходы к оценке эффективности СВК, проработаете на практических примерах ключевые индикаторы контроля (KCI) и их влияние на достижение целей бизнес-процессов. Вы также поймете взаимосвязь «цель-риски-контроль».

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Противодействие мошенничеству

Только в корпоративном формате

Вы изучите виды, причины и типовые схемы мошенничества. Вы также изучите индикаторы мошенничества, получите представление о методах выявления мошеннических действий, а также научитесь разрабатывать меры по предотвращению мошенничества.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

# Риск-менеджмент

## Риск-менеджмент

Вы подробно изучите принципы построения риск-культуры в организации, процесс управления рисками в компании, поймете роль, полномочия и ответственность каждого сотрудника в управлении рисками. Вы также изучите инструменты и методы идентификации и оценки рисков.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Риск-аппетит: определение, оценка и мониторинг

Вы познакомитесь с процессом и принципами определения риск-аппетита в организации, разберетесь во взаимосвязи стратегии и риск-аппетита, получите практические навыки в определении риск-аппетита и его каскадировании на бизнес-цели организации.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование

Вы научитесь количественно оценивать риски и принимать решения об управлении рисками, пользоваться такими инструментами, как диаграмма «Торнадо» и гистограмма распределения результатов моделирования Монте-Карло. Вы также узнаете о новом подходе к управлению рисками - методе реальных опционов. В результате обучения вы получите инструменты для оценки рисков с использованием средств MS Excel, навыки количественной оценки рисков и принятия решения об управлении финансовыми рисками, а также шаблоны моделей и макросов для применения метода Монте-Карло.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

# Модульная программа развития компетенций во внутреннем аудите

Для непрерывного улучшения деятельности внутреннего аудита Академия бизнеса ЕУ разработала комплексный план профессионального развития для внутренних аудиторов на каждом этапе профессиональной карьеры.

Модульная программа Академии бизнеса ЕУ определяет четыре области знаний, согласно Модели компетенций ИВА, каждая из которых охватывает Стандарты ИВА, специфические функции, навыки и три уровня компетенций: начальный, средний и высший уровень эксперта.

“

Внутренние аудиторы должны принять вызовы современного мира, стать катализатором изменений в организации, которые повысят эффективность деятельности компании и ее капитализацию.



**Лариса Баскакова**

Менеджер, эксперт-консультант Академии бизнеса ЕУ.

Member of The Institute of Internal Auditors, DiplPSAS, ДипИФР(Рус), МССБА САР



Читайте больше на  
[eyacademy.com](http://eyacademy.com)

# 1

## Профессионализм

- ▶ Внутренний аудит: риск-ориентированный подход
- ▶ CIA® Часть I “Основы внутреннего аудита”

# 2

## Эффективность

- ▶ Риск-менеджмент
- ▶ Внутренний контроль основы теории и практики
- ▶ Основы корпоративного управления
- ▶ Противодействие мошенничеству
- ▶ CIA® Часть II “Практика внутреннего аудита”

# 3

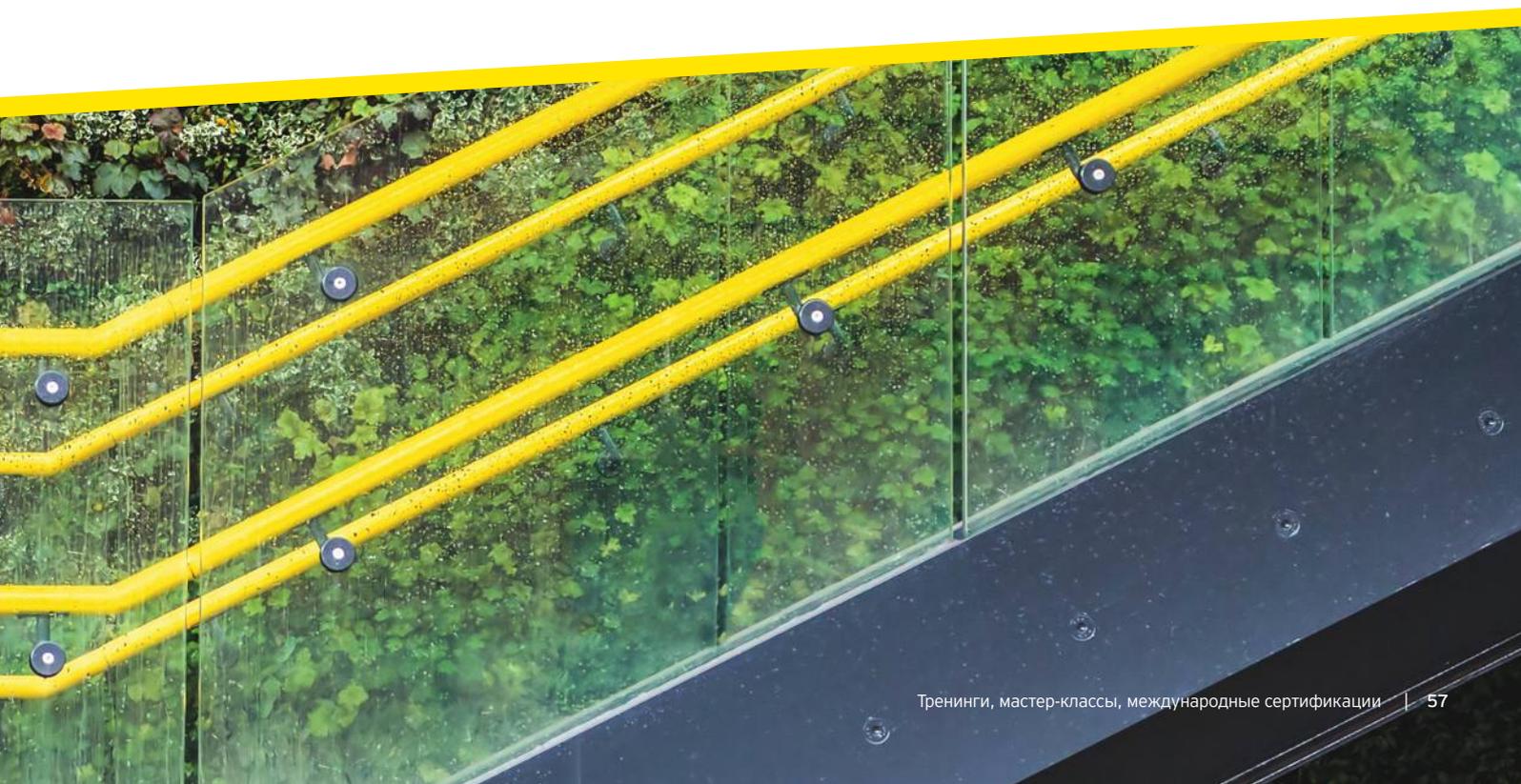
## Лидерство и коммуникация

- ▶ Критическое мышление
- ▶ Навыки эффективной коммуникации во внутреннем аудите
- ▶ Формирование и написание аудиторского отчета

# 4

## Окружение

- ▶ Оценка и индикаторы эффективности СВК
- ▶ Финансовый анализ
- ▶ Риски инвестиционных проектов: оценка и компьютерное моделирование
- ▶ Внутренний аудит ESG
- ▶ Финансы для нефинансовых менеджеров
- ▶ CIA® Часть III “Отдельные аспекты внутреннего аудита”



Тренинги для сотрудников отдела логистики и снабжения

# Логистика и поставки

Раздел охватывает ключевые аспекты в области логистики. Участники изучат цифровую трансформацию в цепях поставок, логистику снабжения, включая закупки и управление взаимоотношениями с поставщиками, а также логистику транспорта и мультимодальные грузоперевозки. Тренинги предоставят участникам навыки и знания для оптимизации логистических процессов, улучшения эффективности поставок и внедрения инновационных решений в области логистики и поставок.



Изучите тренинги  
раздела на  
**[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)**



# Логистика и поставки

Новинка!

## Цифровая трансформация в цепях поставок: современные технологии в логистике

Вы сформируете представление о возможностях цифровой трансформации бизнеса, получите набор навыков и подходов к успешной реализации стратегии цифровой трансформации в цепях поставок и логистике. Вы получите ясное представление о преимуществах, возможностях и рисках цифровой трансформации и разберете лучшие кейсы цифровой трансформации в управлении цепями поставок и логистических бизнес-процессах. Вы обретете понимание, как осуществить диагностику цифровой зрелости в SCM и логистике, а также составите оптимальный сценарий цифровой трансформации с пошаговым планом действий.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

## Логистика снабжения: закупки и управление взаимоотношениями с поставщиками

Вы получите представление о возможностях, преимуществах применения методов и подходов SCM в закупочной деятельности, узнаете, как добиться эффективных результатов при реализации стратегии снабжения и как построить эффективные взаимоотношения с поставщиками.

### Длительность

1 день  
8 акад. часов

## Логистика транспорта: мультимодальные грузоперевозки

Вы получите представление о возможностях применения методов и подходов SCM в логистике распределения, набор методов и подходов для эффективных результатов при управлении транспортировками и складскими операциями, узнаете актуальную информацию о текущих трендах в транспортной отрасли и современных IT-технологиях.

### Длительность

2 дня  
16 акад. часов

Программы подготовки к сдаче экзаменов престижных сертификаций вместе с экспертами EY

# Международные сертификации

Академия бизнеса EY - лидер в области подготовки к получению международных сертификаций. В этом разделе вы найдете продолжительные курсы подготовки, где участники изучают теорию и практику, необходимые для успешного прохождения экзаменов, получения сертификатов и развития своей карьеры в выбранной области.



Изучите программы подготовки к международным сертификациям на **[eyacademycca.com](https://eyacademycca.com)**



# Программа подготовки к экзамену ДипИФР(Рус)

Диплом по международной финансовой отчетности (ДипИФР) от Association of Chartered Certified Accountants (ACCA) на русском языке

Тренинги	Очный	Онлайн
ДипИФР(Рус): полный курс	12 дней 130 акад. часов	21 день 130 акад. часов
ДипИФР(Рус): интенсив	4 дня 26 акад. часов	7 дней 26 акад. часов

## 1 | Теоретический модуль

- ▶ Глубокая проработка теории по МСФО
- ▶ Закрепление теории решением задач формата экзамена
- ▶ Знакомство с экзаменационной техникой и требованиями экзаменатора

## 2 | Практический модуль

- ▶ Решение задач из экзаменов прошлых лет по всем МСФО и по консолидации
- ▶ Отработка техники представления ответа на экзамене

## 3 | Пробный экзамен

- ▶ Пробный экзамен (3 ч. 15 мин.) и его проверка
- ▶ Закрепление техники представления ответа на экзамене
- ▶ Закрепление навыков грамотного тайм-менеджмента
- ▶ Диагностика готовности к экзамену

## 4 | Промежуточное тестирование

- ▶ Тест (1,5 часа) и его проверка дважды за обучение
- ▶ Промежуточная диагностика знаний
- ▶ Тренировка стрессоустойчивости
- ▶ Развитие навыка грамотного тайм-менеджмента

## 5 | Модуль “Консолидация”

- ▶ Знакомство с ключевыми консолидационными понятиями: гудвилл, доля неконтролирующих акций, НРП группы и другие
- ▶ Освоение алгоритма консолидации основных отчетов (ОФП, ОСД, Отчет об изменении капитала)
- ▶ Закрепление алгоритмов консолидации решением задач экзаменационного формата

Новинка!

# Программа подготовки к экзаменам АССА "Финансы и управление бизнесом на русском языке"

Курс от экспертов ЕУ для тех, кто хочет получить комплексное понимание финансов и бизнеса.

## Описание курса

Диплом АССА подходит для финансовых аналитиков, бизнес-контролеров и аудиторов, финансовых директоров, главных бухгалтеров и специалистов по международной отчетности.

После получения диплома вы будете иметь полное представление о всех финансовых процессах в организации, сможете составлять и анализировать все виды отчетности, оценивать эффективность процессов, принимать решения в области инвестирования и финансирования, решать аудиторские задачи, соблюдать этические и профессиональные нормы.

## Подготовка к экзаменам

- Управление эффективностью бизнеса
- Финансовый менеджмент
- Аудит и сопутствующие услуги

8 дней | 64 акад. часа для каждой бумаги

# ACCA: Emergency Learning Kit

Видеокурс от экспертов EY для тех, кто хочет совместить плотный график с обучением.

## Структура курса

- ▶ 20 видеопрактикумов, покрывающих все теоретические блоки
- ▶ Разбор практических экзаменационных заданий по каждой теме
- ▶ Освоение успешной стратегии подготовки к экзаменам ACCA
- ▶ Знакомство со структурой экзамена и требованиями экзаменатора
- ▶ Рекомендации по эффективному распределению времени на экзамене
- ▶ Обзор функций СВЕ-формата (Computer-based exams)
- ▶ Учебные материалы Kaplan в электронном/печатном форматах

## Подготовка к экзаменам

- ▶ Performance Management (ACCA PM)
- ▶ Audit & Assurance (ACCA AA)
- ▶ Financial Management (ACCA FM)
- ▶ Strategic Business Leader (ACCA SBL)

## Для кого

Финансовые директора, CFO, руководители департаментов отчетности, директора по стратегическому развитию, бизнес-контролеры и финансовые аналитики.



# Программа подготовки к экзаменам CIA®

CIA® (Certified Internal Auditor / Дипломированный внутренний аудитор) – единственная сертификация для внутренних аудиторов, признанная в международной практике.

Дипломированный внутренний аудитор	Длительность
CIA® Часть I «Основы внутреннего аудита»	3 дня 24 акад. часа
CIA® Часть II «Практика внутреннего аудита»	3 дня 24 акад. часа
CIA® Часть III «Отдельные аспекты деятельности внутреннего аудита»	7 дней 56 акад. часов

## Структура программы подготовки

### Интерактивные занятия с преподавателем

- ▶ Глубокая проработка сложных теоретических аспектов экзамена
- ▶ Знакомство со структурой экзамена и требованиями экзаменатора, техникой сдачи экзамена
- ▶ Рекомендации по развитию навыка тайм-менеджмента и стрессоустойчивости

### Самостоятельная работа

- ▶ Диагностика уровня освоения материала по каждой теме
- ▶ Диагностика готовности с помощью тренажера пробного экзамена
- ▶ Отработка техники сдачи экзамена



# Программа подготовки к экзаменам CFA®

Квалификация CFA® дает вам существенное конкурентное преимущество на рынке труда и возможность присоединиться к международному профессиональному сообществу.

<b>Дипломированный финансовый аналитик</b>	<b>Длительность</b>
CFA® Level I	130 акад. часов
CFA® Level II	142 акад. часа
CFA® Level III	142 акад. часа

## Структура программы подготовки

### Интерактивные занятия с преподавателем

- ▶ Глубокая проработка сложных теоретических аспектов экзамена
- ▶ Знакомство со структурой экзамена и требованиями экзаменатора, техникой сдачи экзамена
- ▶ Рекомендации по развитию навыка тайм-менеджмента и стрессоустойчивости

### Самостоятельная работа

- ▶ Диагностика уровня освоения материала по каждой теме
- ▶ Диагностика готовности с помощью тренажера пробного экзамена
- ▶ Отработка техники сдачи экзамена



# Программа подготовки к экзамену PMP®

Престижная международная квалификация PMI PMP® (Project Management Professional от Project Management Institute) в настоящий момент является одной из самых востребованных для специалистов проектного управления.

Более 480 000 человек в мире обладают этой квалификацией, значительно повышающей их ценность на рынке труда. Наличие сертификата PMP® подтверждает высокий уровень профессионализма в области управления проектами, такие специалисты легко находят работу у лучших работодателей.

## 1

### Управление проектами I: интенсив

Базовый модуль, на котором рассматриваются мировые практики управления проектами согласно стандартам NCB (IPMA®), РМВОК (PMP®).

Данный модуль позволяет получить практические навыки и знания в области управления проектами.

### Очный/Онлайн

3 дня  
24 акад. часа

## 2

### Управление проектами II: программа подготовки к экзамену PMP®

На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса ЕУ, обладающих сертификацией PMP®.

### Очный/Онлайн

3 дня  
24 акад. часа



# Программа подготовки к экзаменам IPMA®

В связи с высокой конкуренцией на рынке труда важно быть на пике знаний и понимать новые подходы к работе.

Работодателям выгодно иметь в штате сертифицированного менеджера проектов, владеющего методологией управления проектами, знающего лучшие мировые практики и международные стандарты управления проектами, поскольку это является залогом успешной реализации проектов в компании.

## 1

### Управление проектами I: интенсив

Базовый модуль, на котором рассматриваются мировые практики управления проектами согласно стандартам NCB (IPMA®), PMBOK (PMP®).

Данный модуль позволяет получить практические навыки и знания в области управления проектами.

### Очный/Онлайн

3 дня  
24 акад. часа

## 2

### Управление проектами II: программа подготовки к экзаменам IPMA®

На данном модуле у вас будет возможность изучить типы экзаменационных вопросов, пройти пробный экзамен, а также получить рекомендации от преподавателей Академии бизнеса EY, обладающих сертификацией IPMA®.

### Очный/Онлайн

2 дня  
16 акад. часов



Бизнес-курс для подростков от Академии бизнеса EY

# Future Leaders Academy

Курс Академии бизнеса EY Future Leaders Academy (FLA) для подростков 14-16 лет - будущих лидеров, уверенных, компетентных, предприимчивых, коммуникабельных и перспективных

Обсудите с ребенком его бизнес-проект

На курсе участники, объединившись в группы, вместе с преподавателями превратят свою бизнес-идею в проект и презентуют родителям на торжественном гала-вечере.

Мы объясним, что бизнес – это интересно!

Участники пройдут весь путь от бизнес-идеи к ее реализации и поймут, какие факторы стоит принять во внимание.



Изучите программу на  
[eyacademycca.com](http://eyacademycca.com)



# Модули программы

## 1

### Личное и командное лидерство

- ▶ Развитие лидерских навыков через практические упражнения и игры
- ▶ Стрессоустойчивость и эмоциональный интеллект
- ▶ Как создать эффективной команды и правильно коммуницировать

## 2

### Игровая бизнес-симуляция

- ▶ Основы создания бизнеса
- ▶ Стратегия и с какими рисками можно столкнуться в бизнесе
- ▶ Как построить успешный бизнес

## 3

### Финансы в бизнесе

- ▶ Инвестиции в бизнес
- ▶ Какие факторы стоит принять во внимание
- ▶ Что такое доходы, расходы, прибыль, активы и обязательства
- ▶ Разница между прибыльностью и ликвидностью

## 4

### Digital-маркетинг и аналитика

- ▶ Современные тренды цифровизации
- ▶ Основные принципы маркетинга для лучшего понимания потребителя
- ▶ Создание эффективного Dashboard маркетинговой аналитики в Power BI
- ▶ Избежание ошибок при создании образа компании

## 5

### Навыки презентации и питчинга

- ▶ Работа со стрессом до, во время и после презентации
- ▶ Подходы к созданию продающих презентаций
- ▶ Подходы к использованию программ для презентации
- ▶ Рекомендации для эффективной презентации

## 6

### Презентация финального проекта

- ▶ Торжественная церемония закрытия программы вместе с родителями
- ▶ Презентация бизнес-идей
- ▶ Вручение сертификатов и подарков

Трансформация тренерского искусства: стандарты классики и цифровые инновации в одной программе

# Академия бизнес-<sup>Новинка</sup> тренеров

Откройте для себя уникальную программу «Академия бизнес-тренеров», где традиционные методы тренинга, признанные классикой, переплетаются с передовыми цифровыми платформами и искусственным интеллектом. Это не просто курс для тренеров, это глубокое погружение в мир обучения, где традиции встречают инновации.

Уникальность этой программы заключается не только в ее обширном спектре тем и методов обучения, но и в том, что она подстраивается под потребности современного тренера, предлагая индивидуализированные пути развития с помощью цифровых инструментов и онлайн-поддержки. Добейтесь выдающихся результатов в вашей тренерской практике, объединяя лучшее из прошлого и настоящего в этой уникальной программе.

## Длительность

5 дней  
40 акад. часов



Изучите программу на  
[eyacademy.com](https://eyacademy.com)



# Модули программы

## 1

### Специфика и структура бизнес-тренинга

- ▶ Отличия тренинга от других форм обучения и компетенции бизнес-тренера
- ▶ Принципы обучения взрослых и методологическая работа
- ▶ Этапы становления навыка и алгоритм работы с навыком на тренинге

## 2

### Методы бизнес-тренинга

- ▶ Формы и методы групповой работы
- ▶ Правила фасилитации и тренировка основных инструментов коучинга
- ▶ Практика развития эмпатии и профилактика выгорания в работе тренера

## 3

### Разработка обучающих презентаций

- ▶ Цель, композиция и стандарты оформления презентации
- ▶ Варианты подачи материала
- ▶ Оптимизация времени: ChatGPT (ИИ) вместе с MS PowerPoint

## 4

### Публичные выступления

- ▶ Причины и симптомы стресса публичных выступлений
- ▶ Приемы эффективной работы со сложными вопросами и навыки выступления
- ▶ Составляющие выступления: визуальная, аудиальная, вербальная
- ▶ Инструменты вовлечения аудитории

## 5

### Защита работ и сертификация участников

- ▶ Стили тренерской работы
- ▶ Правила предоставления развивающей обратной связи
- ▶ Проведение элемента тренинга участниками тренинга
- ▶ Обратная связь
- ▶ Составление индивидуального плана развития

#### Для кого

- ▶ Внутренние тренеры
- ▶ Руководители и специалисты, которые обучают сотрудников своей компании
- ▶ Эксперты, которые проводят тренинги и мастер-классы для клиентов

Нестандартный способ решения проблем и путей развития организации

# Бизнес-игры

Бизнес-игры – это интерактивный формат обучения. Участники получают стартовые условия, описание ролей и цель, которую необходимо достичь. Максимально погружаясь в смоделированную ситуацию, взаимодействуя друг с другом и принимая решения, команда делает для себя важные открытия и тренирует необходимые навыки. После игры проводится дебрифинг, во время которого участники обсуждают свои действия и принятые решения, анализируют, к каким действиям они привели, и проводят параллели с рабочими ситуациями.

Игры длятся от 30 до 90 минут,  
можно сочетать с бизнес-тренингом



Изучите бизнес-игры на  
[eyacademy.com](http://eyacademy.com)



# Тантам

40 минут

## Ход игры

Задача команды построить изображенную на экране фигуру. В каждой команде три роли: строитель, архитектор и наблюдатель. Успех игры зависит от слаженной совместной работы.

Участники объединяются в мини-группы по 3-4 человека. На экране изображена фигура. Архитектор видит фигуру и объясняет строителю, что в итоге должно быть изображено. Строитель и архитектор сидят спиной друг к другу, но могут коммуницировать. Строитель не видит фигуру, но строит изображение исходя из слов архитектора. Архитектор не видит, что строит строитель.

Наблюдатель следит за процессом и может в любой момент поменяться местами с архитектором.

Успех игры зависит от слаженного взаимодействия архитектора, строителя и наблюдателя. Игра моделирует работу в команде, показывает важность лидерских навыков, эффективной коммуникации и обратной связи.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ эффективная коммуникация
- ▶ обратная связь
- ▶ проактивность
- ▶ командное взаимодействие

## Для тех, кому важно:

- ▶ показать важность обратной связи в процессе работы
- ▶ протестировать уровень командного взаимодействия
- ▶ повысить навык проактивного поведения
- ▶ повысить навык командной коммуникации

# Zoom

45 минут

## Ход игры

Игра заключается в том, чтобы каждый участник собрал последовательность истории, используя свои карточки, которые не могут быть переданы или показаны другим участникам.

Каждая карточка содержит фрагмент истории и имеет свой порядковый номер, который указывает на правильную последовательность. Игроки должны использовать свою интуицию и креативность, чтобы собрать правильную последовательность, и догадаться, какие карточки у других участников.

Цель игры - собрать правильную последовательность как можно быстрее. Эта игра может быть отличным способом улучшить коммуникационные навыки, развить интуицию и креативность, а также развить навыки мышления.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ эффективная коммуникация и мышление
- ▶ решение командных задач
- ▶ анализ вовлеченности
- ▶ лидерство

## Для тех, кому важно:

- ▶ наладить процесс командного взаимодействия
- ▶ повысить навыки слушания
- ▶ выявить лидерские качества участников
- ▶ повысить навыки анализа и принятия решений



# Железная дорога

120 минут

## Ход игры

Участники игры - представители двух разных компаний, которые ведут переговоры в течение 10 дней за право пользоваться общей веткой железной дороги.

Перед началом переговоров компании изучают данные, обсуждают стратегию и тактику переговоров и планируют итоговый результат. В переговорах по очереди участвует каждый член команды. После каждого раунда переговоров имеется возможность внести коррективы в стратегию игры.

Цель игры - получение максимально возможной прибыли. В результате участники целостно увидят процесс переговоров и определят свои сильные стороны и зоны развития.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ навыки переговоров
- ▶ коммуникация
- ▶ анализ и принятие решений
- ▶ командное взаимодействие

## Для тех, кому важно:

- ▶ повысить навыки переговоров
- ▶ улучшить навыки аргументации
- ▶ повысить эффективность коммуникаций внутри команды
- ▶ улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- ▶ научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- ▶ научиться мыслить в духе WIN-WIN



# Красное и черное

90 минут

## Ход игры

Участники объединяются в две команды, в которых необходимо принимать единогласное решение по выбору цвета в течение семи раундов.

Команды принимают решение, находясь в разных комнатах, не имея возможности контактировать друг с другом и согласовать свой выбор. Итоговый балл будет зависеть от того, какое решение примут обе команды.

Цель игры - набрать максимальное количество баллов. Игра развивает навыки командной работы, принятия решений, партнерского стиля мышления.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ коммуникация
- ▶ видение общей цели
- ▶ принятие решений
- ▶ командное взаимодействие
- ▶ эффективное мышление

## Для тех, кому важно:

- ▶ развить уровень доверия в команде
- ▶ показать, что такое команда
- ▶ улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- ▶ научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- ▶ понять отличие между формальной и внутренней ответственностью



# Командный рисовальщик

30 минут

## Ход игры

Командный рисовальщик – это игра, в которой команде необходимо нарисовать заранее подготовленное изображение на отдельном листе бумаги при помощи специального рисовальщика.

Игра требует от команды хорошей коммуникации и согласованного действия, так как любая несогласованность может привести к искажению финального изображения.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ развитие искусства коммуникации
- ▶ командное взаимодействие
- ▶ лидерство
- ▶ ориентация на результат

## Для тех, кому важно:

- ▶ сформировать единое видение в команде
- ▶ повысить навыки командной коммуникации
- ▶ повысить командное взаимодействие
- ▶ повысить вовлеченность сотрудников



# Color Blind

60 минут

## Ход игры

Команда получает набор фигур разной формы и цвета, при этом часть фигур остается у тренера. Задача участников при помощи коммуникации определить, каких фигур не хватает.

Важным условием является то, что игра проходит с закрытыми глазами, что позволяет развить навыки общения и доверия в команде. Команда должна действовать синхронно, давая инструкции друг другу и обмениваясь информацией о цвете и форме фигур. Кроме того, командам предоставляется ограниченное время на решение задачи, что способствует развитию навыков быстрого принятия решений в условиях ограниченных ресурсов.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ коммуникация
- ▶ видение общей цели
- ▶ принятие решений
- ▶ командное взаимодействие
- ▶ лидерство

## Для тех, кому важно:

- ▶ улучшить кросс-функциональное взаимодействие
- ▶ научиться договариваться и ориентироваться на общий результат
- ▶ улучшить уровень понимания между коллегами
- ▶ повысить навыки слушания
- ▶ выявить лидерские качества участников



# Турнир

75 минут

## Ход игры

Игра “Турнир” – это командная игра, в которой участники играют в карточный турнир со специальными правилами. Главной целью игры является умение участников договариваться о принципах взаимодействия и сотрудничества.

Игра стимулирует командный подход, поскольку каждый игрок не может выиграть в одиночку, поэтому должен сотрудничать с другими участниками. Игра учит участников договариваться друг с другом, помогает участникам осознать свой стиль коммуникации, а также свою реакцию на изменения.

В завершении игры тренер проводит обсуждение, где участники обсуждают свой опыт и учатся применять новые знания в работе и повседневной жизни.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ коммуникация
- ▶ командное взаимодействие
- ▶ эффективное мышление
- ▶ управление изменениями
- ▶ эмоциональный интеллект

## Для тех, кому важно:

- ▶ проанализировать свои реакции на изменения
- ▶ проанализировать свой коммуникативный стиль
- ▶ научиться договариваться в команде
- ▶ лучше понимать природу своих и чужих эмоций
- ▶ научиться мыслить в духе WIN-WIN



# Знаки

45 минут

## Ход игры

Игра “Знаки” – это командная игра, в которой целью является сложить карточки в правильной последовательности, образуя поле 5x5. Каждая карточка имеет на себе различные символы или знаки. Команде необходимо расположить их в правильном порядке.

Игроки обсуждают между собой различные варианты, чтобы определить правильную последовательность.

Игра “Знаки” требует не только коммуникации, но и логического мышления и внимательности. Каждая карточка может иметь несколько возможных вариантов расположения, поэтому команда должна быть готова к экспериментам и пробам.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ развитие искусства коммуникации
- ▶ навыки решения командных задач
- ▶ лидерство
- ▶ стратегическое планирование
- ▶ искусство влияния
- ▶ ориентация на результат

## Для тех, кому важно:

- ▶ наладить процесс коммуникации в команде
- ▶ повысить навыки слушания
- ▶ выстроить процесс работы
- ▶ расширить границы мышления в команде
- ▶ выявить лидерские качества участников



# Команда

30 минут

## Ход игры

Игра “Команда” – это игра, в которой участникам предстоит собрать фигурки, используя подъемный механизм и специальные крючки.

Задача команды состоит в том, чтобы правильно собрать фигурки друг за другом. Это требует хорошей коммуникации и сотрудничества между участниками, а также быстрого принятия решений и координации действий.

Подъемный механизм и крючки добавляют элемент физического взаимодействия в игру. Для достижения результата команде важно достичь максимальной синхронности.

## Затрагиваемые навыки:

- ▶ развитие искусства коммуникации
- ▶ командное взаимодействие
- ▶ лидерство
- ▶ стратегическое планирование
- ▶ искусство влияния
- ▶ целеполагание

## Для тех, кому важно:

- ▶ наладить командное взаимодействие
- ▶ усилить командную коммуникацию
- ▶ выявить лидерский потенциал
- ▶ повысить ориентацию на результат



# Контакты



## **Алия Исабаева**

Координатор корпоративных проектов

WhatsApp: +7 (702) 737-90-03



## **Сабира Коменова**

Координатор тренингов в открытом формате

WhatsApp: +7 (702) 166-66-65



## **Надежда Киселева**

Координатор международных сертификаций

WhatsApp: +7 (705) 119-38-37

### **Азербайджан**

[academy@az.ey.com](mailto:academy@az.ey.com)

### **Кыргызстан**

[academy@kg.ey.com](mailto:academy@kg.ey.com)

### **Казахстан**

[academy@kz.ey.com](mailto:academy@kz.ey.com)

### **Узбекистан**

[academy@uz.ey.com](mailto:academy@uz.ey.com)



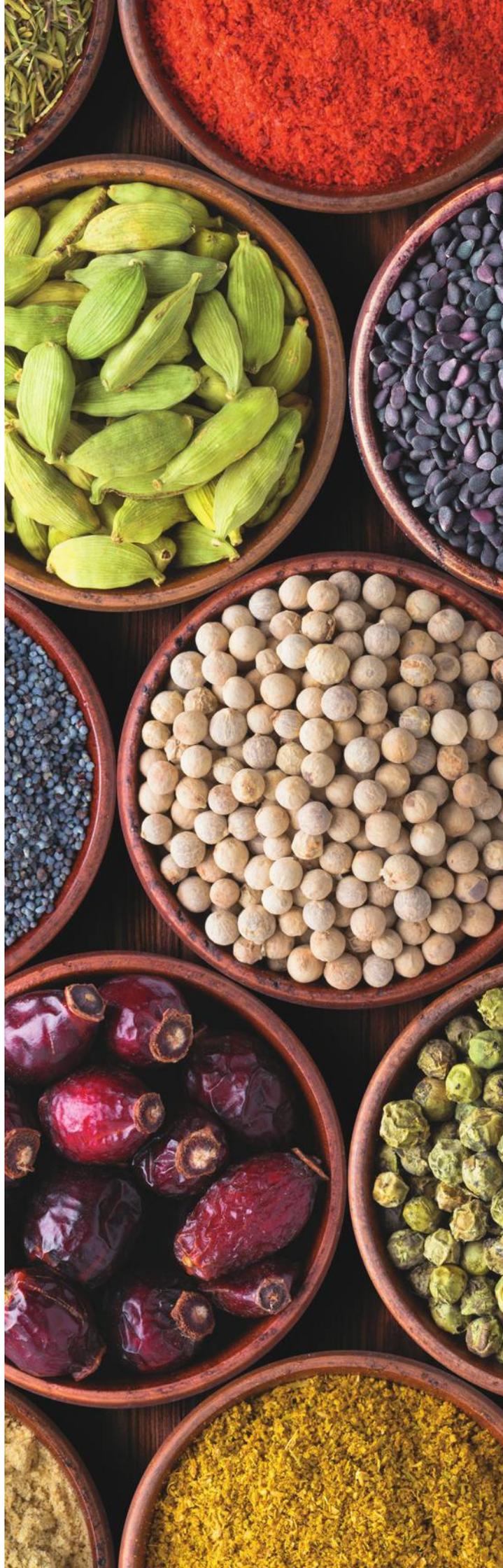
[@ey.academy.cca](https://www.instagram.com/ey.academy.cca)



[@eyacademycca](https://www.facebook.com/eyacademycca)



[@eyacademycca](https://www.telegram.com/eyacademycca)





## Справка о компании ЕУ

Следуя своей миссии – совершенствуя бизнес, улучшать мир, – компания ЕУ содействует созданию долгосрочного полезного эффекта для клиентов, сотрудников и общества в целом, а также помогает укреплять доверие к рынкам капитала.

Многопрофильные команды компании ЕУ представлены в более чем 150 странах мира. Используя данные и технологии, мы обеспечиваем доверие к информации, подтверждая ее достоверность, а также помогаем клиентам расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность. Специалисты компании ЕУ в области аудита, консалтинга, права, стратегии, налогообложения и сделок задают правильные вопросы, которые позволяют находить новые ответы на вызовы сегодняшнего дня.

Название ЕУ относится к глобальной организации и может относиться к одной или нескольким компаниям, входящим в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited – юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, – является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам. С информацией о том, как компания ЕУ собирает и использует персональные данные, а также с описанием прав физических лиц, предусмотренных законодательством о защите данных, можно ознакомиться по адресу: [eu.com/privacy](http://eu.com/privacy). Более подробная информация представлена на нашем сайте: [eu.com](http://eu.com).

Мы взаимодействуем с компаниями из стран Кавказа и Центральной Азии, помогая им в достижении бизнес-целей. Более 1700 профессионалов работают в 8 офисах нашей фирмы (в Алматы, Астане, Атырау, Баку, Бишкеке, Ереване, Ташкенте, Тбилиси).

© ТОО “Эрнст энд Янг Казахстан”.

Все права защищены.

[eyacademycca.com](http://eyacademycca.com)